

## Termes de référence, consultant Appui à la déclinaison de l'exercice de prospective MED 2050 en Région Sud

### Finalisation du diagnostic régional et co-animation d'un atelier multi-acteurs en Région Sud

## 1 Contexte et objectifs

La mission est basée au Plan Bleu, Centre d'Activités Régionales du Plan d'Action pour la Méditerranée (PAM), établi sous forme d'association Loi 1901 à Sophia-Antipolis et disposant d'un établissement à Marseille. Le PAM est l'une des principales composantes du Programme des Mers Régionales du Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE). Il est doté d'un instrument juridique : la Convention de Barcelone et s'appuie sur six centres d'activités régionales (les « CARs ») chargés notamment de favoriser la mise en œuvre des différents protocoles attachés à la convention. Le Plan Bleu est l'un de ces six centres mandatés par les vingt et un pays Parties à la Convention de Barcelone et l'Union Européenne (Parties contractantes à la Convention de Barcelone). **Le Plan Bleu assure une fonction d'observatoire de l'environnement et du développement durable en Méditerranée, et conduire des analyses thématiques, systémiques et prospectives susceptibles d'éclairer les acteurs et décideurs de la région sur les risques environnementaux et les enjeux du développement durable.**

Le Plan Bleu a, par le passé, coordonné deux exercices de prospective majeurs sur le bassin méditerranéen, ayant été diffusés l'un en 1989, l'autre en 2005. **Le Plan Bleu a été chargé par les Parties contractantes à la Convention de Barcelone de réaliser un nouvel exercice de prospective sur l'environnement et le développement en Méditerranée à l'Horizon 2050 (MED 2050).** Il s'agit notamment de :

- prolonger l'horizon temporel des analyses en Méditerranée à 2050 ;
- rééquilibrer les données quantitatives et qualitatives, en allant plus loin dans l'analyse des facteurs de rupture, incertitudes et signaux faibles ;
- inclure plus fortement les changements climatiques et leurs conséquences en retour ;
- faire ressortir les visions contrastées des régions et sous-régions de la Méditerranée ;
- donner une part importante à la prospective maritime ;
- analyser les chemins de transition et réfléchir aux actions à mener à court, moyen, et long terme pour atteindre un futur durable à 2050 ; et
- travailler en réseau élargi et participatif dès le début de l'exercice.

**La Région Sud** - Provence-Alpes-Côte d'Azur participe à l'exercice de prospective MED 2050 (notamment au pilotage de l'exercice global à l'échelle du bassin méditerranéen entier, à travers une représentation de la Région Sud au sein du Comité d'orientation), et **bénéficie d'une déclinaison régionale de l'exercice, d'ici juin 2021. Cette déclinaison régionale de l'exercice se structure autour de :**

1/**un diagnostic régional** pour mieux comprendre les dynamiques, enjeux, points de ruptures pour demain, accompagné d'une **base de données ad hoc** ; et

2/**des activités d'animation pour faire vivre le diagnostic** et créer une dynamique en région autour d'une réflexion d'avenir et la construction de scénarios.

## 2 Description des activités

Une première version préliminaire du diagnostic régional (environ 60 pages) et de la base de données ad hoc existent déjà.

Le consultant sera en charge de mener à bien les activités suivantes :

- (i) **Réviser, compléter et finaliser le diagnostic régional et la base de données ad hoc**, en ajoutant notamment au diagnostic une section thématique sur le tourisme en région Sud (3 pages max.), des infographies et/ou autre éléments graphiques, un résumé exécutif et une conclusion

- mettant en avant les grands enjeux et replaçant l'action régionale dans le cadre de l'exercice de prospective MED 2050 sur le bassin méditerranéen entier ;
- (ii) **Créer deux diaporamas, l'un résumant le diagnostic et permettant d'en présenter les grands enjeux, l'autre présentant la démarche de MED 2050 et sa déclinaison en Région Sud ;**
  - (iii) **Préparer un atelier faisant se rencontrer les membres d'un « groupe de prospective régionale »** (préalablement constitué, et composé d'acteurs régionaux divers), **le co-animer avec l'équipe du Plan Bleu, et en synthétiser les résultats.** L'atelier visera à faire discuter les acteurs des grands enjeux ressortant du diagnostic régional, et en donner leurs visions.

Une équipe d'au moins 2 experts serait préférable pour réaliser ces activités.

### 3 Description des livrables

Le consultant sera en charge de produire les livrables suivants :

- **Diagnostic régional et base de données ad hoc** révisés et finalisés
- **Deux diaporamas de présentation** (des enjeux du diagnostic et de la démarche)
- **Rapport de synthèse des résultats de l'atelier** du groupe de prospective régionale

### 4 Calendrier de travail et livrables

	Echéance	Charge de travail estimée
1- <b>Révision et finalisation du diagnostic régional</b> (contenant notamment des infographies supplémentaires, une section sur le tourisme en région Sud, un résumé exécutif et une conclusion) <b>et de la base de données ad hoc</b>	V1 : 26 octobre 2020 V2 : 9 novembre 2020 V3 : 23 novembre 2020 V finale : 8 janvier 2021	10 jours
2- <b>Deux diaporamas de présentation</b> (des enjeux du diagnostic et de la démarche)	16 novembre 2020	2 jours
3- <b>Préparation, co-animation et synthèse de l'atelier</b> du groupe de prospective régionale	Atelier : début décembre 2020 (à confirmer) Synthèse : fin décembre 2020 (à confirmer)	10 jours

L'activité démarrera en octobre 2020 et sera intégralement achevée au plus tard le 31 janvier 2021.

Tous les livrables indiqués dans le tableau ci-dessus devront être transmis au Plan Bleu **en langue française**. Les livrables devront être approuvés par le Plan Bleu.

## 5 Compétences requises et critères de sélection du consultant

- D'excellentes **capacités rédactionnelles, d'analyse et de synthèse** ;
- Une expérience dans la recherche et la manipulation de **données quantitatives** ;
- Une expérience prouvée dans l'**animation** de travail interdisciplinaire sur des thématiques environnementales dans un contexte d'analyse systémique et prospective ;
- Une très bonne maîtrise du **français** à l'oral comme à l'écrit ;
- Une bonne connaissance des **problématiques environnementales et de développement durable**, en particulier dans le contexte de la région méditerranéenne et de la région Sud;
- Une bonne connaissance des acteurs du développement durable dans la région Sud sera un atout.

## 6 Offre financière

L'offre financière doit être basée sur un tarif journalier, appliqué à une mission de **22 jours**. Les frais de déplacement seront remboursés sur présentation de justificatifs et avec application de plafonds, conformément aux règles du Plan Bleu.

## 7 Sélection du Consultant

**La sélection du ou des expert (s) se fera sur la base de l'évaluation des compétences des consultants au regard des qualifications requises décrites ci-dessus, de l'offre technique et sur la base d'une évaluation de l'offre économiquement la plus avantageuse.**

Les candidats sont encouragés à envoyer des références de travaux antérieurs réalisés sur des sujets similaires et à envoyer des documents pertinents par courrier électronique à l'adresse indiquée ci-dessous si ceux-ci ne peuvent pas être facilement trouvés en ligne.

La sélection finale du candidat peut nécessiter un entretien. Dans ce cas, les candidats se verront proposer le choix de participer à un entretien en face à face à Marseille (France) ou via Skype.

### CONDITIONS CONTRACTUELLES ET FINANCIERES

L'acceptation de l'offre retenue impliquera l'acceptation des conditions et des calendriers détaillés dans les présents termes de référence.

Une facture dûment émise sera requise pour le paiement lors de la présentation des documents finaux. Le délai de paiement pour la facture sera le suivant : virement bancaire 15 jours après la date de facturation (les détails du compte bancaire doivent être détaillés).

La législation fiscale en vigueur à la date d'acceptation de l'offre sera appliquée.

## 8 Pour répondre à cet appel d'offre

---

Le Plan Bleu invite les consultants intéressés par cette consultation à indiquer leur motivation en faisant parvenir une réponse à cet appel d'offre comprenant : une lettre de manifestation d'intérêt, le CV du ou des expert (s), et une offre financière et technique détaillée faisant référence aux présents termes de référence.

Les dossiers de candidature devront être soumis au plus tard le **30 septembre 2020** sur [www.planbleu.org](http://www.planbleu.org) et par e-mail à l'attention de [ltode@planbleu.org](mailto:ltode@planbleu.org) et [sdulbecco@planbleu.org](mailto:sdulbecco@planbleu.org). Pour plus d'information, veuillez contacter :

Mme Lina TODE,  
Chargée de programme prospective et économie de l'environnement  
E-mail : [ltode@planbleu.org](mailto:ltode@planbleu.org)