



Rapport d'Activités 2011



Sommaire

<u>QUELQUES DATES CLES POUR LE PLAN BLEU</u>	2
<u>LE PLAN BLEU : FAIRE DE LA MEDITERRANEE UN ESPACE DE COOPERATION POUR LE DEVELOPPEMENT DURABLE</u>	3
<u>ACTIVITES CONDUITES EN 2011</u>	4
1. ACTIVITES TRANSVERSALES	4
1.1. CHANGEMENT CLIMATIQUE	4
1.2. APPROCHES TERRITORIALES	5
1.3. SIMEDD ET INDICATEURS	6
1.4. SEIS/H2020	7
2. ACTIVITES THEMATIQUES	7
2.1. EAU	7
2.2. ÉNERGIE	9
2.3. ESPACE URBAIN ET MOBILITE	10
2.4. TOURISME	11
2.5. MILIEU MARIN	13
2.6. DECHETS	14
2.7. ESPACES BOISES	14
<u>PUBLICATIONS, EVENEMENTS, COMMUNICATION</u>	16
1. PUBLICATIONS	16
2. EVENEMENTS	17
2.1. REUNIONS ORGANISEES PAR LE PLAN BLEU	17
2.2. PARTICIPATION DU PLAN BLEU A DES REUNIONS	17
3. COMMUNICATION	19
3.1. SITE WEB	19
3.2. RESSOURCES DOCUMENTAIRES	19
<u>VIE DU PLAN BLEU</u>	20
1. LOCAUX	20
2. ARRIVEES/DEPARTS	20
3. MOYENS FINANCIERS	20
4. LA QUALITÉ	21
<u>MANDAT, ORGANISATION ET PERSONNEL</u>	22
<u>LISTE DES SIGLES ET ACRONYMES</u>	23

Quelques dates clés pour le Plan Bleu

L'année 2011 a été en particulier marquée en Méditerranée par le « Printemps arabe » et par la crise financière grecque.

JANVIER

Lancement de l'Année internationale des forêts

FEVRIER

Publication du rapport du PNUÉ: « Vers une économie verte : Pour un développement durable et une éradication de la pauvreté – synthèse pour les décideurs », 21 février.

MARS

Entrée en vigueur du Protocole « GIZC » relatif à la gestion intégrée des zones côtières de la Méditerranée, 24 mars.

Entrée en vigueur du Protocole « Offshore » relatif à la protection de la mer Méditerranée contre la pollution résultant de l'exploration et de l'exploitation du plateau continental, du fond de la mer et de son sous-sol, 24 mars.

AVRIL

Création d'un partenariat pour les forêts méditerranéennes, annoncée à l'occasion de la deuxième Semaine forestière méditerranéenne. Avignon, 5-8 avril.

MAI

Assemblée générale du Plan Bleu. Paris, 4 mai.

Réunion conjointe des Points Focaux nationaux des Centres d'Activités Régionales du Plan Bleu, du Programme d'Actions Prioritaires et d'Information et de Communication. Nice, 11 au 13 mai.

14ème réunion de la Commission Méditerranéenne du Développement Durable (CMDDD), Budva, Monténégro, 30 mai-1er juin 2011.

NOVEMBRE

L'Union pour la Méditerranée adopte une déclaration sur le développement urbain durable à la Première Conférence ministérielle sur le développement urbain durable. Strasbourg, 9-10 novembre.

DECEMBRE

Séminaire régional « Tourisme et développement durable en Méditerranée » organisé par le Plan Bleu à Gênes, 12-14 décembre 2011

Forum méditerranéen de l'eau, Marrakech (Maroc), 19-20 décembre 2011

LE PLAN BLEU : FAIRE DE LA MEDITERRANEE UN ESPACE DE COOPERATION POUR LE DEVELOPPEMENT DURABLE

Dans le cadre de la Convention de Barcelone, les entrées en vigueur en 2011 des protocoles Gestion intégrée des zones côtières (GIZC) et off-shore sont à noter. Dans un contexte politique méditerranéen troublé, ces entrées en vigueur témoignent de la pertinence de la Convention de Barcelone et du Plan d'action pour la Méditerranée (PAM) comme cadre de la coopération pour le développement durable en Méditerranée.

Tous les 2 ans, le PAM et ses composantes (dont le Plan Bleu fait partie) réunissent les points focaux des parties à la Convention Barcelone : Le Plan Bleu a organisé à Nice en mai 2011 la réunion de ses points focaux conjointement avec celle des points focaux du CAR/PAP et du CAR/INFO. Cette réunion a permis de présenter les résultats du biennium 2010-2011 et de préparer le programme du biennium à venir. Elle a contribué au processus de préparation la conférence des parties de la Convention de Barcelone programmée début 2012 à Paris.

Le Plan Bleu conforte son positionnement à l'interface entre la recherche et la décision dans le domaine du développement durable en Méditerranée. Ce positionnement se traduit selon différentes modalités.

Les projets FP7 Pegaso (GIZC, continuation), ClimRun (service climatique, lancement), PERSEUS (écosystèmes marins, acceptation par la commission), le partenariat avec Hydrosociences Montpellier, l'articulation des études socio-économiques sur les aires marines protégées avec une thèse d'économie témoignent des liens que le Plan Bleu entretient avec la communauté académique.

Les programmes relatifs au tourisme et à l'énergie ont fait appel à des consultants nationaux pour des travaux sur des indicateurs d'efficacité énergétique et des profils de durabilité de destinations touristiques. Sur la base d'un cadrage régional établi par le Plan Bleu, la mobilisation de ces experts nationaux, universitaires permet d'accéder à des données difficilement accessibles et des points de vue intéressants. Leurs confrontations lors de séminaires ou d'ateliers régionaux de travail se révèlent très fructueuses.

Des travaux en particulier dans le domaine de l'eau, de l'urbain et de l'économie verte se font en partenariat étroit avec des bailleurs de fonds comme la Banque européenne d'investissement, l'Agence française de développement, la Banque mondiale. Le Centre de Marseille pour l'intégration en Méditerranée offre un cadre adapté à ces partenariats.

En combinant les apports académiques, les réalités de terrain et les approches opérationnelles des bailleurs de fonds, le Plan Bleu produit des travaux susceptibles d'œuvrer en faveur du développement durable. L'investissement en 2011 du Plan Bleu dans la préparation de la session Méditerranée du Forum mondial de l'eau (Marseille, 2012) est exemplaire de cette manière de faire mêlant plusieurs points de vue et ressources pour éclairer les enjeux de développement durable en Méditerranée.

Hugues Ravenel

Chef de l'Unité Stratégique, Chargé de l'Intérim de la direction

ACTIVITES CONDUITES EN 2011

La suite du rapport distingue les activités à caractère « transversal » qui irriguent l'ensemble des travaux du Plan Bleu de celles plus thématiques qui renvoient pour l'essentiel aux domaines d'actions prioritaires de la Stratégie Méditerranéenne pour le Développement Durable.

1. ACTIVITES TRANSVERSALES

1.1. Changement climatique

L'année 2011 a permis de consolider les différentes activités entreprises relatives au changement climatique.

Le Plan Bleu participe à un projet européen FP7 CLIM-RUN 2011-2014. Financé par la Commission Européenne, ce projet de recherche opérationnelle vise à l'élaboration de services climatiques correspondant aux attentes et aux besoins des acteurs locaux. Il s'agit en particulier de proposer aux échelles territoriales et temporelles appropriées des données et produits climatiques pertinents pour la prise de décision en matière d'adaptation au changement climatique. Dans ce contexte, les travaux assumés par le Plan Bleu sont majeurs puisqu'il a la responsabilité de développer un protocole qui permette une participation forte et continue des acteurs locaux des différents cas d'études de manière à identifier leurs besoins en information climatique et à développer ces produits avec les modélisateurs du climat. Le Plan Bleu est également en charge de la définition et du développement d'un portail-web pour le transfert de ces informations. Le projet doit contribuer au développement d'un service climatique pour la Méditerranée.

A l'échelle des zones côtières méditerranéennes, le Plan Bleu contribue, en liaison avec le PAM, le CAR-PAP et le GWP Med, à un projet financé par le Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM). Ce projet d'une durée initiale de 30 mois (2012-2014) concerne onze pays. Son principal objectif est l'appui à la mise en œuvre du Protocole GIZC de la Convention de Barcelone par le développement de mécanismes de coordination et d'outils pour étudier la

variabilité du climat et ses impacts à l'échelle de la région méditerranéenne. Sur la base de rapports d'experts nationaux, le Plan Bleu construira des indicateurs du changement climatique et développera une plateforme web interactive permettant le partage et l'échange de données relatives au changement et à la variabilité climatique. Il élaborera également, en synergie avec les travaux du CAR-PAP et sur la base d'Imagine (Cf. infra), une méthodologie prospective pour l'analyse de la variabilité climatique et des impacts du changement sur la gestion des zones côtières et sur les activités socio-économiques.



Enfin, de manière à consolider ses différentes activités sur le changement climatique, le Plan Bleu a initié un Programme de travail sur la gestion des risques climatique qui s'articule autour de trois piliers : (i) l'aide à la création et le soutien actif d'une plateforme qui puisse centraliser les données, indicateurs, et outils existants concernant l'adaptation au changement climatique au sein du SIMEDD-Climat ; (ii) un travail méthodologique approfondi sur les modalités d'intégration de l'adaptation aux risques climatiques dans les politiques publiques pour appuyer les processus décisionnels en la matière ; et enfin (iii) une réflexion sur le rôle de mécanismes assuranciers et de transfert de risque dans cette problématique de l'adaptation au changement climatique. La création d'un forum de gestion des risques climatiques en Méditerranée et ses déclinaisons sectorielles permettraient de faire vivre ce programme de manière participative et opérationnelle.

1.2. Approches territoriales

Ayant bénéficié des retours d'expériences de Hugues de Jouvenel, directeur général du groupe Futuribles, et de Sébastien Treyer, directeur des programmes de l'IDDRI, le séminaire interne sur la prospective, qui s'est tenu à Marseille le 2 février 2011, a permis de mettre en perspective les travaux et méthodes du Plan Bleu en matière de prospective territoriale participative, développés notamment dans le cadre des programmes d'aménagement côtier du PAM depuis le début des années 2000.

Dans la continuité de ce séminaire qui marque un point d'étape dans les réflexions du Plan Bleu sur les approches prospectives, territoriales et participatives, il a été décidé de revisiter la « méthode *Imagine* d'analyse systémique et de prospective de durabilité » en vue de la simplifier – ce qui ne veut pas dire la « dépouiller » dans la mesure où des compléments sont envisagés tant à l'amont qu'à l'aval de la démarche – et de l'adapter à d'autres projets centrés soit sur des types de territoires (littoraux, forêts, destinations touristiques) soit sur des problématiques transversales telles que les changements globaux par exemple.

En effet, avec la montée en puissance des questions liées à l'environnement et au développement durable, et notamment des enjeux du changement climatique, des nouvelles demandes sociale et politique se cristallisent autour d'une plus grande participation des acteurs locaux aux débats, à la conception et à la mise en œuvre de stratégies territoriales de long terme. La méthode *Imagine* apparaît d'autant plus à même d'apporter des éléments de réponse à ces préoccupations qu'elle articule la construction d'indicateurs économiques, sociaux, environnementaux et de gouvernance, l'apport de connaissances spatialisées et l'élaboration de scénarios territorialisés avec la participation activée des parties prenantes. La construction de futurs possibles et la mobilisation des acteurs locaux ont ainsi vocation à éclairer la décision à travers le travail collaboratif et l'apprentissage collectif permettant des

consensus négociés. De telles approches font sens non seulement pour appuyer la gestion durable d'espaces ou de ressources par des communautés locales – une côte, un massif forestier, un bassin versant, une destination touristique, une agglomération – mais aussi dans une perspective plus large de développement territorial, et en particulier de réduction des clivages économiques et sociaux entre des territoires différenciés et spécialisés : par exemple stations balnéaires ou zones urbaines *versus* espaces naturels ou ruraux. « Revisiter *Imagine* » en tant qu'outils d'accompagnement des « projets de territoire » implique donc de mettre en lumière et de valoriser ses caractères adaptable et ajustable à différentes problématiques et à divers contextes territoriaux – même si la méthode continue à être principalement mobilisée dans le cadre de l'application du protocole relatif à la gestion intégrée des zones côtières de la Méditerranée (Protocole GIZC de la Convention de Barcelone).

Dans ce contexte et plus particulièrement dans le cadre du projet européen FP7 PEGASO 2010-2014 / *People for Ecosystem Based Governance in Assessing Sustainable Development of Ocean and Coast* (<http://www.pegasoproject.eu>), le Plan Bleu a contribué et contribue activement d'une part, à la « Plateforme partagée de gouvernance GIZC », ayant vocation à rapprocher les sphères scientifique et décisionnaire à différentes échelles territoriales, et d'autre part, à l'articulation entre deux composantes majeures de ce projet de recherche opérationnelle financé par l'Union européenne, à savoir (i) le développement d'outils et méthodes censés être mis en œuvre dans (ii) une dizaine de « sites d'application collaborative » dits CASES.



L'adaptation en cours de la méthode *Imagine* pour faciliter sa mise en œuvre dans le cadre des CASES du projet Pegaso a été présenté par des experts du Plan Bleu au cours de la 10^{ème} Conférence MEDCOAST, qui s'est tenue à Rhodes du 25 au 29 octobre 2011, et d'une « formation de formateurs sur les techniques et outils de participation et de communication », organisée en étroite collaboration avec l'Université Ca' Foscari et le CAR/PAP (PNUE/PAM) à Venise du 31 octobre au 3 novembre 2011. Enfin, les 5 et 8 avril 2011, dans le cadre de la 2^{ème} Semaine forestière méditerranéenne, le Plan Bleu et l'AIFM étaient à l'initiative de trois sessions « Forêts, sociétés et territoires » ayant pour objectif de promouvoir des approches territoriales et méthodologiques de la gouvernance forestière.

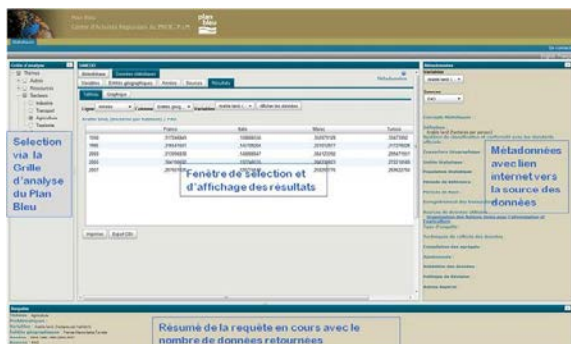
1.3. SIMEDD et indicateurs

SIMEDD

Le SIMEDD est un système d'information qui a pour objectifs de :

- ✓ Regrouper les données utilisées dans les études et rapports du Plan Bleu.
- ✓ Donner accès à ces données et aux sources de données aux experts du Plan Bleu et au grand public.

La version du SIMEDD actuelle en ligne (<http://simedd.planbleu.org/simedd>) est une version provisoire dont certaines fonctionnalités doivent encore être développées ou améliorées.



La base de données de cette première version a fait l'objet en 2011 d'une actualisation. L'aide en ligne a été améliorée dans l'interface et une page de présentation a été insérée dans le site web du Plan Bleu.

Indicateurs

Dans le cadre du suivi biennuel de la mise en œuvre de la SMDD, les fiches de présentation des indicateurs prioritaires de la SMDD ont été publiées sur le site internet du Plan Bleu à l'adresse suivante en mai 2011 : http://www.planbleu.org/methodologie/liste_fiches_indicateursSmdd.html

Un processus interne de révision a été mis en place afin d'améliorer les analyses par une publication début 2012 à l'occasion de « Rio + 20 ».

Le Plan Bleu a poursuivi son partenariat l'Observatoire des zones humides méditerranéennes en révisant les versions provisoires du rapport « Les zones humides méditerranéennes, enjeux et perspectives » publiée début 2012 à l'occasion du « Symposium International sur l'Eau et les Zones Humides en Méditerranée » organisé par **MEDWET**.

Début 2011, l'inventaire des indicateurs de durabilité qui avaient été sélectionnés avec la méthode '*Imagine*' dans les programmes d'aménagement côtiers de Malte, Slovaquie, Chypre, Liban et Alger ainsi que dans des initiatives similaires a été finalisé (plus de 300 indicateurs). Il a ensuite servi de base à la sélection du jeu d'indicateurs (une cinquantaine) qui devrait être proposé pour l'évaluation régionale et les études de cas du projet **PEGASO**.

Le Plan Bleu a développé son partenariat avec le Global Footprint Network (GFN) sous la forme d'un agrément pour la publication d'un premier rapport sur **l'empreinte écologique** en Méditerranée, incluant un développement de l'empreinte « eau » particulièrement importante dans cette région et faisant l'objet d'un processus de révision auprès de points focaux du Plan Bleu. Ce rapport sera publié au premier semestre 2012.

En outre, les compétences de l'unité stratégique en termes d'indicateurs, de modélisation et d'outils informatiques ont été sollicitées pour contribuer aux études et

projets du Plan Bleu ainsi que pour les données et les illustrations graphiques et cartographiques figurant dans les publications du Plan Bleu.

En particulier, cet apport a concerné la finalisation des études «Tourisme» et l'organisation d'un atelier sur un «observatoire sur le tourisme durable en Méditerranée» en marge du séminaire qui s'est tenu à Gênes en décembre 2011.

1.4. SEIS/H2020

A l'initiative de la Commission européenne, une réflexion a été engagée pour progresser «Vers un système de partage d'informations sur l'environnement (SEIS) dans les pays de la Politique Européenne de Voisinage». L'Agence Européenne pour l'Environnement a été en particulier chargée d'animer la composante «sud» de cette réflexion en partenariat avec le PAM et ses Centres d'Activités Régionales dont le Plan Bleu.

Ce processus dont la première étape a consisté, en 2010, à établir sous l'égide du PAM un état des lieux en matière de contenu (Plan Bleu), d'infrastructure (CAR/Info) et de gouvernance (MEDPOL) s'appuie sur l'initiative Horizon 2020.

En 2011, le Plan Bleu a poursuivi les échanges avec l'Unité de coordination du PAM, le MEDPOL, le CAR/INFO et l'AEE pour consolider un projet de commun qui devraient être mis en œuvre à compter de 2012.



2. ACTIVITES THEMATIQUES

Les travaux thématiques du Plan Bleu se rapportent pour l'essentiel aux domaines d'action prioritaires de la Stratégie Méditerranéenne pour le Développement Durable dont le Plan Bleu suit, à la demande des Parties contractantes, la mise en œuvre. Ils s'attachent à favoriser la mise en œuvre des orientations et actions identifiées dans la stratégie en renforçant d'une part le socle de connaissances nécessaires et en proposant d'autre part des recommandations à l'usage des décideurs politiques. Ils s'appuient largement sur l'expertise disponible dans les pays riverains.

2.1. Eau

Dans le cadre du suivi des performances des pays en matière de développement durable, et en particulier de la mise en œuvre du volet «eau» de la Stratégie méditerranéenne pour le développement durable (SMDD), une actualisation des données sur les ressources et demandes en eau en Méditerranée a été réalisée. La collecte de données a été élargie à d'autres thèmes tels que les ressources en eau non conventionnelles et les liens eau-énergie, avec une dimension prospective. Un travail de révision des fiches méthodologiques des indicateurs de suivi de la SMDD et une analyse des modes de collecte et de calcul des indicateurs dans les pays ont par ailleurs été conduits.

Le Plan Bleu a poursuivi ses travaux sur le thème de l'efficacité de l'eau pour apporter un appui méthodologique aux pays pour renseigner cet indicateur, évaluer les progrès réalisés par chaque pays en termes d'économies d'eau et identifier les actions prioritaires à mettre en place pour améliorer l'efficacité d'utilisation de l'eau, notamment dans le cadre de Stratégies nationales de développement durable. Sur la base de différents rapports nationaux sur l'efficacité de l'eau et l'approche économique de la gestion de l'eau, un rapport régional de synthèse a été préparé. Il constitue une contribution au programme «Environnement et Eau» (EW2) du Centre

de Marseille pour l'intégration méditerranéenne (CMI).

Toujours pour encourager la gestion de la demande en eau (GDE), et dans le cadre du CMI, l'AFD et le Plan Bleu ont lancé des études visant à promouvoir les méthodes de la prospective pour l'élaboration et l'évaluation des politiques de l'eau. Ces études sont fondées sur des scénarios contrastés en matière de gestion de l'offre et des demandes en eau. L'enjeu est de mieux appréhender les facteurs qui influencent largement l'état et la gestion de l'eau, et qui relèvent de politiques sectorielles hors du champ de l'eau (« *Thinking outside the water box* »). Trois études nationales ont été lancées en Jordanie (étude finalisée), au Maroc et en Croatie (études en cours de réalisation). Afin de promouvoir les méthodes d'évaluation économique, l'AFD, le Plan Bleu et le CMI ont organisé un séminaire de formation sur « l'économie de la gestion de la demande en eau » qui s'est tenu en Jordanie. Cette formation devrait être étendue à d'autres pays (dont le Maroc).

Pour accompagner la prise en compte du changement climatique dans la gestion des ressources en eau des pays méditerranéens, le Plan Bleu a poursuivi l'étude sur le thème « Eau et changement climatique en Méditerranée ». Programmée sur 4 ans (2009-2012), cette étude vise à améliorer la connaissance des impacts prévisibles du changement climatique sur les ressources et demandes en eau des pays méditerranéens aux horizons 2050/2100, à actualiser les scénarios prospectifs du Plan Bleu et à promouvoir des mesures d'adaptation au changement climatique, dont les mesures de GDE. Depuis fin 2009, le Plan Bleu soutient un travail de thèse de doctorat réalisée en partenariat avec le laboratoire HydroSciences de Montpellier, portant sur « Les impacts des changements globaux sur les ressources en eau en Méditerranée ». Cette thèse inclut deux volets : une approche régionale sur l'ensemble du bassin et une étude à l'échelle du bassin versant de l'Ebre (Espagne). En 2011, les travaux ont été axés sur la construction de scénarios prospectifs

intégrant les impacts du changement climatique sur les ressources et demandes en eau à l'échelle méditerranéenne, et sur la modélisation des ressources en eau -avec intégration des usages de l'eau- et du fonctionnement des barrages sur le bassin versant de l'Ebre. En parallèle, l'étude régionale sur « l'adaptation au changement climatique dans le secteur de l'eau en Méditerranée, situation et perspectives » réalisée en 2010 a donné lieu à la publication d'un *Cahier du Plan Bleu*.

Sur le thème des ressources en eau non conventionnelles, deux études nationales sur la réutilisation des eaux usées et le dessalement en Israël et en Espagne, comprenant une analyse financière et économique des projets de dessalement et de réutilisation des eaux usées traitées (REUT), ont été finalisées. Le Plan Bleu a piloté et coordonné, dans le cadre du programme EW2 du CMI, la réalisation d'une synthèse régionale sur la réutilisation des eaux usées traitées en Méditerranée. Cette synthèse a pour objectif d'appuyer la décision relative à la REUT en Méditerranée, et plus précisément de définir et partager les conditions de succès et les « goulets d'étranglement » pour les projets de REUT.



Tout au long de l'année, le Plan Bleu s'est investi dans la préparation du 6^{ème} Forum mondial de l'eau (Marseille, 2012). En lien avec ses principaux partenaires dans le secteur de l'eau en Méditerranée, il s'est impliqué dans le processus intercontinental méditerranéen en coordonnant les travaux

portant sur la gestion de la demande en eau et en contribuant à l'organisation du 1^{er} Forum méditerranéen de l'eau (Marrakech, décembre 2011). Il s'est également investi dans le processus thématique de ce Forum mondial en faisant part de ses travaux et de l'expérience méditerranéenne sur certains des thèmes prioritaires (Assurer la sécurité alimentaire, Répondre aux changements climatiques et globaux).

2.2. Énergie



Le programme d'activités « Énergie » du Plan Bleu en 2011 s'est articulé autour de :

- ✓ La poursuite des travaux engagés dans le cadre des partenariats avec l'AFD/AECID et la BEI. Cette activité a fait l'objet d'un suivi par le comité de pilotage du programme qui s'est réuni en juin 2011
- ✓ La participation à plusieurs événements et projets régionaux en lien avec les politiques publiques sur l'énergie en Méditerranée.

Les principaux avancements des études conduites sont les suivants :

- ✓ Sur l'adaptation au changement climatique du système eau-énergie, après l'étude consacrée au Maroc en 2010, l'étude sur le cas de la Syrie a été finalisée fin 2011.
- ✓ Sur l'adaptation au changement climatique du système énergie-bâtiment, une veille sur l'actualité des projets et initiatives nationales en cours a été effectuée afin de pouvoir intégrer ces nouveaux éléments lors de la présentation des études.
- ✓ Le projet sur les indicateurs d'efficacité énergétique dans les PSEM a été lancé début 2011. Il est ancré dans un

partenariat fort avec le RCREEE. La conduite des travaux est articulée autour d'un binôme entre un expert et un représentant des autorités nationales (notamment en lien avec les points focaux du RCREEE). L'année 2011 a permis de réunir les partenaires du projet à trois reprises (Tunis en janvier, Le Caire en avril et Sophia en septembre). Ce projet a permis de développer et renseigner une série d'indicateurs homogènes pour les 10 pays concernés. Plusieurs missions d'assistance à la collecte, au traitement et à l'analyse des données ont été effectuées par l'équipe de coordination régionale. A la fin de l'année 2011, les rapports nationaux sont quasi finalisés et le rapport régional en cours d'élaboration. Les résultats de ces travaux seront présentés en 2012 dans plusieurs événements.

- ✓ Le développement d'un scénario énergétique centré sur les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique a permis de disposer de données sur les évolutions des grands paramètres énergétiques à l'horizon 2030. Les résultats ont été valorisés dans diverses publications et interventions. La poursuite du partenariat avec l'Observatoire Méditerranéen de l'Énergie (OME) a permis de lancer l'actualisation de certains résultats au vu de l'évolution des modèles énergétiques utilisés (prise en compte de la crise financière, des évolutions des objectifs énergétiques des pays...). Ces nouvelles données seront présentées et valorisées mi 2012.
- ✓ L'étude régionale des impacts sur l'emploi et la formation a été finalisée. Plusieurs réunions de travail ont eu lieu ainsi que des missions en Tunisie et au Maroc. Le rapport régional a été remis fin 2011. Il met en évidence d'une part les enjeux méthodologiques d'une telle évaluation et présente d'autre part des résultats quantitatifs et qualitatifs par secteur (production d'électricité, énergie primaire, bâtiment...)

L'ensemble de ces études ont fait et feront l'objet de publications. La préparation d'un séminaire de restitution mi 2012 a été engagée.

Le Plan Bleu a aussi poursuivi ses relations avec les organismes et projets concernés par les questions énergétiques à la maille méditerranéenne. Plusieurs interventions ont eu lieu en lien avec des projets de coopération (MEDENER, réseau des agences de l'énergie par exemple), d'accompagnement de grands projets (Plan Solaire Méditerranéen notamment) et de production de connaissance (projet MedPro, projet énergie de la MMSH...)

2.3. Espace urbain et mobilité

Mobilité urbaine

Au regard du chapitre de la SMDD dédié à la promotion d'un développement urbain durable en Méditerranée, le Plan Bleu s'est engagé dans son cadre d'intervention 2007-2015 à accorder une attention particulière aux problématiques de transport et de mobilité urbaine en Méditerranée au regard notamment de leurs liens avec le changement climatique, au moyen d'un programme, pour la période 2007-2010, de renforcement de connaissances en matière de déplacements.

Ces orientations ont depuis été traduites par un programme de travail qui a permis la publication en avril 2010 d'un diagnostic prospectif régional sur la mobilité urbaine en Méditerranée, avec le soutien de la Banque Mondiale, l'Agence Française de Développement et Veolia.

Dans la continuité de ces activités, le Plan Bleu est désormais engagé aux côtés de l'association pour la Coopération pour le Développement et l'Amélioration des Transports Urbains et Périurbains (CODATU) et du Centre d'étude et de Recherche sur les Transports et l'Urbanisme (CERTU), du ministère français de l'Ecologie, du Développement durable, du Transport et du Logement (MEDDTL) sur un programme, inscrit dans le cadre des activités du Centre de Marseille pour l'Intégration en Méditerranée (CMIM) sous la

coordination de l'Agence Française de Développement (AFD).

Au sein de ce dispositif, le Plan Bleu est le référent technique concernant les thématiques de l'intégration urbaine et des impacts environnementaux et sociaux des déplacements urbains.

Il s'agit de mettre en œuvre un programme multi partenarial de renforcement des capacités et des politiques publiques avec trois objectifs :

- ✓ renforcer le réseau méditerranéen de compétences dans le domaine ;
- ✓ favoriser la création d'une boîte à outils
- ✓ méthodologiques concrets adaptés aux villes de la Méditerranée ;
- ✓ développer des partenariats et à diffuser les bonnes pratiques.

La finalité de ce cycle de rencontres est de créer une culture méditerranéenne partagée de bonnes pratiques en matière de déplacements urbains durables, et de permettre la formation en continu de plusieurs centaines de responsables des villes méditerranéennes et l'émergence d'une culture partagée pour la mise en place effective de systèmes durables de mobilité urbaine, adaptés aux spécificités de la Méditerranée : climat, type d'habitat (dont médinas et centres historiques), pratiques locales, rapports sociaux urbains...



A l'issue de ce cycle de six rencontres sur trois ans, de 2010 à 2012, l'ensemble de ces activités permettront un repérage et une analyse de démarches ou projets exemplaires

mises en œuvre au sein des villes méditerranéennes et feront l'objet d'une publication sous la forme d'un manuel de « bonnes pratiques » sur les déplacements urbains.

Après une conférence inaugurale à Damas en avril 2010 et une deuxième rencontre à Marseille en décembre 2010, le cycle de rencontres du programme « Transports Urbains Durables » du Centre de Marseille pour l'Intégration en Méditerranée (CMI) s'est poursuivi par un atelier technique qui s'est tenu du 17 au 20 octobre 2011 à Barcelone, consacré plus spécifiquement aux enjeux de gouvernance, de planification ou encore de financement des transports urbains en Méditerranée.

Cet atelier a réuni près d'une centaine de participants élus, décideurs et experts du pourtour méditerranéen.

Projets Urbains Durables

Le Plan Bleu a été sollicité pour contribuer aux côtés de la Banque Européenne d'Investissement (BEI) à l'animation technique d'une démarche multi partenariale entre les bailleurs de fonds présents en Méditerranée, visant à convenir de critères communs de mise à l'examen de projets urbains durables et innovants dans le cadre de l'Union pour la Méditerranée. Il s'agissait de déterminer des critères communs de sélection de projets, dans le cadre d'un futur appel à projet, qui devra être lancé en 2011 sous l'égide de l'UpM.



La démarche conduite par le Plan Bleu s'est articulée autour de plusieurs idées fortes :

Une synthèse des pratiques et des outils existants : une analyse des travaux académiques, des politiques publiques engagées par les pays méditerranéens, ou des initiatives locales menées par des praticiens des secteurs public et privé, a permis d'étayer la réflexion.

Une prise en compte des spécificités méditerranéennes à partir des acquis du Plan Bleu. Une analyse de ces spécificités a été privilégiée afin d'éviter toute logique de transposition simple de pratiques aussi vertueuses soient elles.

Une validation scientifique et technique par la mobilisation d'un collège d'experts issues de sphères institutionnelles, opérationnelles et académiques, aux côtés des experts du Plan Bleu lors d'un séminaire technique pluridisciplinaire. Ce collège d'experts, limité en nombre mais représentatif de la diversité des acteurs engagés dans la « production » de la ville, a permis de tester et de valider les recommandations proposées.

Ainsi, les critères de mise à l'examen proposés par le Plan Bleu à la BEI ont été définis à partir des enjeux des villes méditerranéennes et dans la perspective de la mise en œuvre d'une stratégie partagée en faveur de la construction de villes durables en Méditerranée.

Les recommandations proposées à l'issue de cette démarche ont été adoptées par le pool de bailleurs impliqué dans le processus et ont été présentées par la BEI lors de la Première réunion ministérielle de l'Union pour la Méditerranée sur le développement urbain durable qui s'est tenu à Strasbourg les 9 et 10 Novembre 2011 au sein du conseil de l'Europe.

2.4. Tourisme

L'année 2011 a été l'année de l'aboutissement du programme d'activités « Tourisme et développement durable en Méditerranée ». Après le rendu des rapports finaux en 2010 (réf. Rapport d'activités du Plan Bleu 2010) des composantes : « Gestion de l'énergie : transport aérien et tourisme en Méditerranée » ; « Croisières et plaisance en

Méditerranée. Équipements et infrastructures, pollutions et déchets » et « Test des indicateurs complémentaires Tourisme pour le suivi de la SMDD », la finalisation du programme d'activités s'est tenue en deux temps.

Une finalisation marquée dans un premier temps, par le rendu des rapports finaux de la composante « Profils de durabilité de quelques destinations touristique en Méditerranée », c'est-à-dire du rapport de synthèse final, du rapport de cadrage régional, des neuf (9) études de cas et de leurs synthèses.

Dans un second temps, 2011 a été l'année de valorisation des résultats du programme d'activités. En effet, après validation du travail accompli lors de la réunion du comité de pilotage qui s'est tenue au mois de septembre à Sophia Antipolis, il a été organisé le Séminaire régional « Tourisme » qui s'est déroulé les 12, 13 et 14 décembre à Gênes.

Finalisation du projet « Profils de durabilité dans quelques destinations touristiques en Méditerranée »



Ce projet a été achevé au mois de septembre 2011.

Les rapports finaux des neuf (9) études de cas (Torremolinos en Espagne, Cabras et Castelsardo en Italie, Rovinj en Croatie, Alanya en Turquie, le Gouvernorat de Matrouh en Egypte, Jerba en Tunisie, Tipasa en Algérie et le Littoral de Tétouan au Maroc) ont été finalisés en juin 2011, ce qui a donné lieu à une réunion d'experts organisée

à la Villa Valmer à Marseille (15 et 16 juin 2011). Des synthèses de ces études de cas, rédigées en français puis traduites en anglais, ont été achevées en septembre 2011.

Concernant le rapport de synthèse et le rapport de cadrage régional, leurs versions finales ont été rendues en septembre 2011 et ont été présentées lors de la réunion du comité de pilotage qui s'est tenue à Sophia Antipolis (septembre 2011). Ces rapports ont été synthétisés dans un Cahier du Plan Bleu intitulés « Vers un observatoire et un « label de qualité » méditerranéen du tourisme durable ? ». Il a été validé par le comité de lecture composé de Luigi Cabrini (OMT), de Constance Corbier-Barthaux (AFD) et de Campbell Thomson (BEI). Ce Cahier du Plan Bleu sera publié au 1^{er} semestre 2012 en versions française et anglaise.

Valorisation du programme d'activités « Tourisme et développement durable en Méditerranée »



En collaboration avec l'*Istituto Internazionale delle Comunicazioni* (Gênes, Italie), le Plan Bleu a organisé à Gênes les 12, 13 et 14 décembre 2011, le séminaire régional dédié au « Tourisme et développement durable en Méditerranée ». Basé sur la restitution des résultats des projets et études du Plan Bleu du programme d'activités 2009-2011 d'une part et sur leur mise en perspective avec d'autres expériences et initiatives dans le domaine du tourisme en Méditerranée d'autre part, l'objectif visé par ce séminaire était de discuter et de renforcer les messages du Plan Bleu en vue d'améliorer la durabilité du tourisme méditerranéen en conformité avec les orientations de la Stratégie

Méditerranéenne de Développement Durable (SMDD).

L'année 2012 sera l'année de valorisation des études réalisées par la publication de « Notes de synthèses » en anglais et en français, par la publication d'un Cahier du Plan Bleu, par la participation à des séminaires et des colloques internationaux. 2012, sera également l'année durant laquelle le nouveau programme d'activités tourisme sera monté.

2.5. Milieu marin

L'Approche Ecosystémique du PAM pour la gestion des activités humaines (ECAP) a été adoptée par la 15^{ème} réunion des Parties Contractantes à Almería en Espagne (2008) appelant de ses vœux «une Méditerranée saine, aux écosystèmes marins et côtiers productifs et biologiquement divers au profit des générations présentes et futures». Les contributions du Plan Bleu à ECAP ont porté sur plusieurs volets.

Le Plan Bleu s'est porté partenaire et a instruit un projet du 7^{ème} programme cadre de recherche de la CE, PERSEUS (Policy-oriented marine Environmental Research in the Southern EUropean Seas), dont l'objectif est de promouvoir la mise en œuvre à l'échelle de la Méditerranée et de la Mer Noire les principes de la Directive Cadre Stratégie pour le Milieu Marin, inspirés de l'approche écosystémique. Lancé début 2012, PERSEUS est un projet de 4 ans, doté d'un budget d'aide de 13 millions € et rassemble 55 partenaires. Le Plan Bleu est responsable des tâches concernant l'analyse socio-économique des activités maritimes et côtières et pilote le volet «Politiques adaptatives et scénarios» visant à proposer aux décideurs des mesures pour atteindre le Bon Etat Environnemental des écosystèmes, en prenant en compte les aspects économiques et sociaux selon une démarche à la fois participative et prospective.

Dans le cadre de son projet sur l'analyse de la durabilité des activités économiques en Méditerranée (MedSEA), le Plan Bleu a réalisé une première évaluation de l'importance socio-économique des

principaux secteurs (produits de la mer, transport maritime, tourisme littoral, production d'énergie, industries pétrolière et parapétrolière offshore, câbles sous-marins et protection de l'environnement). En dépit des difficultés à cerner le périmètre de certains secteurs comme le tourisme littoral, cette estimation exploratoire a montré que L'ensemble de ces activités génère un chiffre d'affaire (CA) de l'ordre de 400 milliards par an (base 2008) et plus de 4 millions d'emplois directs. Sans surprise, le principal secteur est celui du tourisme en terme à la fois de CA (59%) et d'emplois (73%). Certaines activités sont caractérisées par des emplois relativement importants, comme les produits de la mer, d'autres au contraire rassemblent peu d'emplois pour un CA important comme les industries pétrolière et parapétrolière offshore.



Deux études ont été conduites spécifiquement sur un secteur emblématique, la pêche et l'aquaculture en Méditerranée, l'un portant sur les «Tendances à long terme des pêcheries de petits pélagiques et de poisson de fond en Méditerranée entre 1950 et 2008» (Garcia S.M., Plan Bleu, 2011), l'autre (Sacchi J., Plan Bleu, 2011) sur l'analyse par pays riverains des caractéristiques de ces activités en terme de production, d'emplois directs et indirects, de nombre de navires etc. fournissant ainsi un panorama inédit de ce secteur en Méditerranée. L'analyse des débarquements montre une diminution progressive des productions de pêche pour la plupart des espèces les plus prisées en dépit des progrès technologiques constants des moyens mis en œuvre pour les captures (navires, appareils). L'étude globale conduite montre que les pêches marines sont cruciales à la fois

socialement et économiquement pour la région. Cependant ces pêcheries et en particulier celles du nord sont non seulement surexploitées mais aussi largement sous performantes depuis des décennies. La transition vers des pêcheries durables sera coûteuse en reconversion d'emplois, mais elle permettra d'assurer des emplois pérennes à long terme et se traduira par une augmentation considérable de la rente de ressource issue des ces pêcheries. Le modèle employé a montré que cette rente pourrait passer d'une valeur négative évaluée à un milliard de \$ par an (base 2008) à une valeur positive de plus de 300 millions par an.

Dans la poursuite du programme d'activité sur l'évaluation des bénéfices rendus par les écosystèmes marins, Le Plan Bleu s'est attaché en 2011 à développer une approche pour évaluer économiquement les effets des Aires Marines Protégées (AMP) sur le développement durable local. En s'appuyant sur différents partenaires œuvrant pour la conservation du milieu marin Méditerranéen et la protection de la biodiversité (CAR/ASP, MedPAN, WWFMedPO, UICN...) ainsi que des spécialistes de l'économie de l'environnement, le Plan Bleu a lancé 5 études de cas, en Algérie, Espagne, Grèce, Tunisie, et en Turquie. Ces études de cas portent sur des AMP existantes (Parc Naturel, Parc National, Réserves Naturelles...) ou en projet et visent à estimer les bénéfices et les coûts liés aux différentes pratiques de protection des espaces marins et côtiers. Les études de cas seront finalisées au cours de l'année 2012 et les résultats seront disponibles à la fin de cette même année.

2.6. Déchets

Le Plan Bleu a lancé en 2009 un programme de travail visant à approfondir la connaissance sur les déchets en Méditerranée fondée sur une analyse par les flux de matière. Ce programme s'est appuyé notamment sur 3 études nationales ainsi qu'un travail exploratoire à l'échelle régionale. L'ensemble des productions réalisées dans le cadre de ce programme seront présentées et mise en débat lors d'une journée de travail

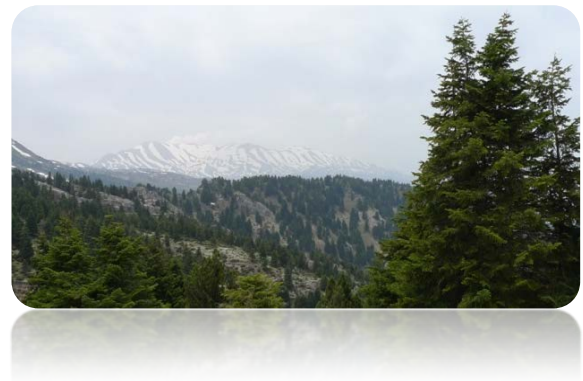
participative en mars 2012, rassemblant un collège d'experts issues de sphères institutionnelles, opérationnelles et académiques, afin de dresser un bilan de la situation dans la région et d'envisager les perspectives d'approfondissement ouvertes par les études nationales et régionales.

Selon ce schéma, les études nationales et régionales y seront présentées et mise en débat afin de dresser un bilan de la situation dans la région et d'envisager des perspectives d'approfondissement ouvertes par le programme.

Un document de synthèse sur les déchets urbains et l'analyse par les flux de matières en Méditerranée sera établi à partir des échanges du séminaire, et enrichi de contributions complémentaires. Ce document pourra le cas échéant faire l'objet d'une publication au format standard du Plan Bleu.

2.7. Espaces boisés

Le Plan Bleu a poursuivi et renforcé ses activités de coopération régionale sur les espaces boisés méditerranéens dans le cadre du Partenariat de Collaboration sur les Forêts Méditerranéennes (PCFM) initié en 2010.



Le Plan Bleu a contribué à la préparation d'un nouveau projet de coopération régionale visant à « Optimiser la production de biens et services par les écosystèmes boisés méditerranéens dans un contexte de changements globaux », en collaboration avec le comité *Silva Mediterranea* de la FAO et les autres membres du PCFM. Ce projet a obtenu un financement du Fonds Français pour l'Environnement Mondial (FFEM) de 2.65 millions d'euros pour la période 2012-2015 et sera mis en œuvre dans

chacun des pays partenaires (Algérie, Liban, Maroc, Tunisie, Turquie et, potentiellement, Syrie). Le projet s'articule autour des quatre composantes thématiques suivantes, qui incluront chacune des études de portée régionale et la mise en œuvre d'activités sur des sites pilotes: (1) vulnérabilité et adaptation des écosystèmes forestiers méditerranéens aux effets du changement climatique; (2) estimation de la valeur économique et sociale des biens et services rendus par les écosystèmes forestiers méditerranéens; (3) appui à la gouvernance participative des territoires boisés méditerranéens, en s'inspirant notamment de l'approche *Imagine*; (4) amélioration de la fourniture de biens et services par les forêts méditerranéennes et valorisation de ces efforts, notamment à travers le financement éventuel du stockage de carbone par des mécanismes de type REDD+. Le Plan Bleu est en charge de coordonner la mise en œuvre des composantes 2 et 3 de ce projet.

Le Plan Bleu s'est activement impliqué dans la préparation et l'organisation de la deuxième *Semaine forestière méditerranéenne* qui s'est déroulée du 5 au 8 avril 2011 à Avignon. Le Plan Bleu a en particulier organisé, en collaboration avec l'Association Internationale Forêts Méditerranéennes (AIFM), des sessions de partage d'expériences sur la gouvernance et les approches territoriales et intersectorielles de

la gestion forestière, intitulées « *Forêts, sociétés et territoires* », lors desquelles a été présentée l'approche *Imagine*. Une large place a été laissée au débat puis à la formulation de conclusions et recommandations, notamment en vue de nourrir les futurs travaux du groupe de travail « *Forêts méditerranéennes et développement durable* » du Comité *Silva Mediterranea* de la FAO. A cette occasion, le Plan Bleu a également préparé et animé avec l'AIFM la réunion de ce groupe de travail, qui a débouché sur l'adoption d'un Plan Opérationnel pour la période 2012-2013.

Le Plan Bleu s'est par ailleurs engagé aux côtés de la FAO dans un processus de collecte, synthèse et analyse de données sur les espaces boisés méditerranéens, en vue de la production d'un rapport sur l'*Etat des Forêts Méditerranéennes*. La première édition de ce rapport se basera sur les informations disponibles à travers diverses sources existantes, et sera publiée à l'occasion de la troisième *Semaine forestière méditerranéenne* en mars 2013.

Enfin, le Plan Bleu s'est associé à la réflexion initiée par le Comité *Silva Mediterranea* de la FAO et le PCFM concernant l'élaboration d'un document stratégique sur les forêts méditerranéennes, qui devrait être présenté à l'occasion de la troisième *Semaine forestière méditerranéenne*.



PUBLICATIONS, EVENEMENTS, COMMUNICATION

L'activité du Plan Bleu se traduit par l'élaboration de « produits » : publications, recommandations, réunions régionales notamment, qui tous doivent concourir à renforcer et diffuser les connaissances sur l'articulation entre environnement et développement, à contribuer à la construction d'un espace de coopération régionale et à favoriser l'adoption de modes de production et de consommation favorables à la promotion d'un développement plus durable en Méditerranée.

1. PUBLICATIONS

Documents institutionnels

Rapport d'activités 2010. Mai 2011. (français et anglais).

Eau

Efficiency of use of water and economic approach: national studies. Algeria, Bosnia & Herzegovina, Cyprus, Croatia, Egypt, Israel, Italy, Liban, Malta, Maroc, Syria, Tunisie, Turkey
Plan Bleu, juillet 2011. (français ou anglais)

Adaptation au changement climatique dans le secteur de l'eau en Méditerranée. Stéphane Simonet. Plan Bleu, septembre 2011 (français/anglais)

Energie

Efficacité énergétique : bâtiment et changement climatique en Méditerranée. Plan Bleu, mars 2011. Les Notes du Plan Bleu n°18. (français/anglais)

Mobilité urbaine

Urban mobility and sustainable development in the Mediterranean: regional diagnostic outlook. Plan Bleu, octobre 2011. Cahiers du Plan Bleu n°9. (anglais/français publié en novembre 2010)

Pêche

Long-term trends in small pelagic and bottom fisheries in the Mediterranean: 1950-2008. GARCIA Serge Michel. Plan Bleu, mars 2011 (anglais)

Villes

Identification de critères de mise à l'examen de projets urbains durables dans le cadre de l'Union pour la Méditerranée. Sylvain Houpin. Plan Bleu, janvier 2011 (français uniquement).

A paraître :

- ✓ Les Notes du Plan Bleu n° 19 : Transport aérien et dépendance au carbone : quel avenir pour les destinations touristiques méditerranéennes ?
- ✓ Les Notes du Plan Bleu n° 20 : Analyse de la protection du milieu marin méditerranéen : cas du sanctuaire Pelagos
- ✓ Les Notes du Plan Bleu n° 21 : Tourisme balnéaire et urbanisation : impacts sur l'environnement et enjeux fonciers
- ✓ Les Cahiers du Plan Bleu n° 11 : La réutilisation des eaux usées traitées en Méditerranée : retour d'expériences et aide à l'élaboration de projets
- ✓ Les Cahiers du Plan Bleu n° 12 : Vers un observatoire et un « label qualité » de la durabilité du tourisme en Méditerranée



2. EVENEMENTS

2.1. Réunions organisées par le Plan Bleu

Janvier

Premier atelier de démarrage du Projet des indicateurs de maîtrise de l'énergie, organisé en partenariat avec le Centre Régional pour les Energies Renouvelables et l'Efficacité Energétique (RCREEE –Egypte), Tunis, 6-7 janvier 2011.

Février

Séminaire interne de réflexion sur la prospective, Marseille, 2 février 2011.

Avril

Trois sessions sur le thème « Forêts, sociétés et territoires », organisées dans le cadre de la 2ème Semaine forestière méditerranéenne, Avignon, France, 5-8 avril 2011.

Deuxième atelier relatif au "Projet des indicateurs de maîtrise de l'énergie dans les pays de la rive sud de la Méditerranée et de la région MENA", Le Caire (Egypte), 6-7 avril 2011.

Mai

Atelier sur le projet Clim-Run WP7 (Energy case study : Morocco Workshop), organisé avec le soutien de l'ADEREE, Casablanca (Maroc), 6 mai 2011.

Réunion conjointe des Points Focaux nationaux des Centres d'Activités Régionales du Plan Bleu, du Programme d'Actions Prioritaires et d'Information et de Communication, Nice, 11 au 13 mai 2011.

Juin

Deuxième Comité de pilotage du programme d'activités « énergie » du Plan Bleu, Marseille, 17 juin 2011.

Troisième réunion d'experts du projet « Profil de durabilité dans quelques destinations touristiques méditerranéennes », Marseille, 15-16 juin 2011.

Septembre

2ème réunion du comité de pilotage du programme d'activités « Tourisme et développement durable en Méditerranée », Sophia-Antipolis, 22 septembre 2011.

Octobre

3ème atelier du « Projet des indicateurs de maîtrise de l'énergie dans les pays de la rive sud de la Méditerranée », Sophia Antipolis, France, 6-7 octobre 2011.

Atelier sur les Transports Urbains Durables "Quels outils pour promouvoir les évolutions de la mobilité urbaine durable en Méditerranée ?", Barcelone, 17-20 octobre 2011.

Novembre

Contribution à l'organisation du séminaire international "Raising awareness and enhancing the adaptive capacity of water planning and management to climate change impacts", Paris, 14-15 novembre 2011.

Décembre

Séminaire régional « Tourisme et développement durable en Méditerranée », Gênes (Italie), 12-14 décembre 2011

Contribution à l'organisation du Premier Forum méditerranéen de l'eau, Marrakech (Maroc), 19-20 décembre 2011

2.2. Participation du Plan Bleu à des réunions

Janvier

2ème réunion de consultation des parties prenantes du 6ème Forum mondial de l'eau (FME), Paris, 17-18 janvier 2011.

Réunion du groupe de travail MEDENER sur les indicateurs d'efficacité énergétique, Rabat, 24-25 janvier 2011.

Février

2^{ème} édition de la « Monaco Blue Initiative » placée sous le haut patronage de SAS le Prince Albert II de Monaco et dédiée aux

aires marines protégées, Monaco, 13-14 février 2011.

2ème réunion du comité de pilotage du projet européen PEGASO sur la gestion intégrée des zones côtières de la Méditerranée et de la Mer Noire, Barcelone, 16-17 février 2011.

Atelier COST de prospective sur la demande de produits et services forestiers en Europe à l'horizon 2050, organisé par l'Institut Européen des Forêts, Barcelone, 22-23 février 2011.

Mars

Kick-off meeting du projet Clim-Run, Trieste, Italie, 10-11 mars 2011.

Réunion de l'Union pour la Méditerranée portant sur « l'identification de critères de mise à l'examen de projets urbains durables dans le cadre de l'UpM », Barcelone, 16 mars 2011.

Conférence finale de CIRCLE-MED, Aix-en-Provence, France, 23-24 mars 2011.

Avril

2ème Semaine forestière méditerranéenne, Avignon (France), 5-8 avril 2011.

Séminaire de lancement du premier Forum méditerranéen de l'eau, Murcie (Espagne), 18-19 avril 2011.

Mai

Réunion du projet PEGASO, Paris, 4-5 mai 2011.

3ème conférence internationale spécialisée dans l'énergie solaire en Afrique du nord et Moyen Orient (MENASOL 2011), El Jadida (Maroc), 4-5 mai 2011.

Table ronde « Perspectives de l'eau en Méditerranée » organisée dans le cadre du salon international de l'eau, Hydrogaia, Montpellier, France, 26 mai 2011.

Réunion finale de l'Atelier de réflexion prospective (ARP), Montpellier, France, 26 mai -27 mai 2011.

14ème réunion de la Commission Méditerranéenne du Développement Durable (CMDDD), Budva, Monténégro, 30 mai-1er juin 2011.

Juin

Réunion des experts gouvernementaux désignés sur l'approche écosystémique, Durres, Albanie, 1-5 juin 2011.

2ème réunion du groupe de travail sur le développement urbain, initiée par la division transport et développement urbain du Secrétariat Général de l'Union pour la Méditerranée, Barcelone, 8 juin 2011.

Colloque « Des forêts de Méditerranée au territoire des Maures », Cavalaire-sur-Mer, France, 14 juin 2011.

2ème Forum national des éco-entreprises, Marseille, 28-29 juin 2011.

Juillet

2ème réunion générale du projet Pegaso, Tulcea, Roumanie, 4-8 juillet 2011.

Semaine « Forêts et eau » de la Commission économique des Nations Unies pour l'Europe (CEENU), Genève, 4-8 juillet 2011.

Septembre

Réunion du projet PEGASO, Paris, 8 septembre 2011.

Conférence régionale sur les avancées de la gestion des ressources non conventionnelles en Méditerranée, Athènes, 14-15 septembre 2011.

Journée Méditerranéenne de la Côte, Alger, 25 septembre 2011.



Atelier infra-régional sur la thématique des indicateurs de la Gestion Intégrée des Zones Côtières (GIZC), Alger, 26 septembre 2011.

Comité de pilotage sur la base de données et l'état des lieux 2012 des aires marines protégées en Méditerranée organisé par MedPAN, Marseille, 27 septembre 2011.

Octobre

2ème édition du Forum sur les Eco-Cités de la Méditerranée, Marseille, 11-12 octobre 2011.

Atelier PEGASO, Dubrovnik (Croatie), 18 octobre 2011

Réunion extraordinaire des Points Focaux Nationaux du CAR/PAP, Dubrovnik (Croatie), 19 octobre 2011.

Dixième conférence MEDCOAST, Rhodes, 25-29 octobre 2011.

Novembre

Formation de formateurs sur les techniques et outils de participation et de communication, Ile de San Servolo, Venise, Italie, 31 octobre-3 novembre 2011.

Symposium sur la gouvernance territoriale de l'eau en Méditerranée, organisé par la Fondation Prince Albert II de Monaco, 10 novembre 2011.

Réunion du comité de pilotage du Partenariat de Collaboration sur les Forêts Méditerranéennes (PCFM), Ramatuelle, France, 23 novembre 2011.

4ème Conférence Parménides «Eau et assainissement : enjeux et risques sanitaires en Méditerranée», Rabat, 23-24 novembre 2011.

Atelier d'experts "Réconcilier Santé et Environnement : un défi pour le développement durable dans la région MENA ?", Amman, Jordanie, 23-24 novembre 2011.

Journées du Forum International Tourisme Solidaire (FITS), Marseille, 24-25 novembre 2011.

2ème édition des Solar Meetings, organisé par l'Institut national de l'Energie Solaire, Chambéry (France), 29 novembre 2011.

Décembre

Séminaire de formation portant sur « les approches économiques de la gestion de la demande en eau en Jordanie », Amman, 1-3 décembre 2011.

Réunion d'étape du projet PEGASO, Paris, 8-9 décembre 2011.

3. COMMUNICATION

3.1. Site WEB

En 2011, le site web du Plan Bleu a attiré en moyenne 13 136 visiteurs uniques par mois. Chaque atelier et séminaire organisé par le Plan Bleu a fait l'objet en 2011 d'un site web dédié, créé spécifiquement pour mettre à disposition des participants les informations nécessaires à l'organisation de leur voyage et séjour, ainsi que tous les documents de travail de la réunion.

Dans une démarche d'amélioration continue et pour mieux répondre aux attentes de ses Internauts, le Plan Bleu a commencé une réflexion sur un nouveau cahier des charges et devrait proposer courant 2012 un nouveau site web, plus moderne, plus dynamique et plus interactif.

3.2. Ressources documentaires

300 nouveaux documents ont enrichi la base documentaire du Plan Bleu en 2011, portant ainsi le fonds à 7600 références disponibles sur les problématiques environnementales, économiques et de développement durable des pays méditerranéens et du monde.

Ces ressources documentaires, sont accessibles via le portail : <http://docs.planbleu.org/>, dans lequel il est également possible de s'abonner à des alertes emails thématiques.

VIE DU PLAN BLEU

L'année 2011 aura principalement été marquée par la fin de la réhabilitation du bâtiment mis à disposition du Plan Bleu par les autorités départementales à Sophia Antipolis et la consolidation de l'antenne de Marseille du Plan Bleu. A la suite du départ du directeur Henri-Luc Thibault à l'été 2011 et à la demande du Bureau du Plan Bleu, l'intérim de la direction a été assuré de manière conjointe par Patrick Bovis, responsable de l'unité administrative, financière et d'appui et Hugues Ravenel, responsable de l'unité stratégique.

1. LOCAUX

Les locaux situés au rez-de-chaussée et dans l'aile Sud du premier étage de Sophia Antipolis sont de nouveau opérationnels. Des réunions internationales ont déjà pu se tenir dans la grande salle de réunion.

2. ARRIVEES/DEPARTS

Arrivées de :

- ✓ Dominique Legros, responsable de l'unité thématique
- ✓ Lina Tode, chargée de mission Gouvernance / Eau
- ✓ Ferdinand Costes, chargé de mission Energie
- ✓ Loïc Bourse, chargé de mission Tourisme
- ✓ Catalina Gonzalez Tejada, chargée de communication
- ✓ Anthony Papasergio, Informaticien technicien réseau

Départs de :

- ✓ Sara Fernandez, chargée de mission Eau
- ✓ El Habib El Andaloussi, chargé de mission Energie
- ✓ Oliver Keserue, chargé de mission déchets
- ✓ Cécile Roddier Quéfélec, chargée de mission Coopération statistique
- ✓ Henri-Luc Thibault, directeur

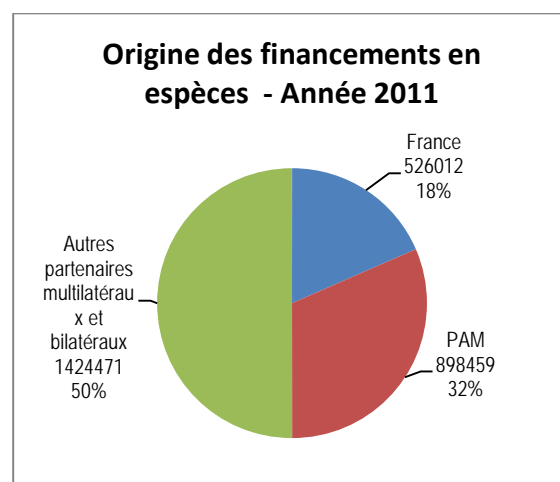
A noter la mise à disposition par l'Université d'Istanbul de Mme Selmin Burak en tant que chargée de mission Eau et le retour de M.

Mohammed Blinda mis à disposition par le royaume du Maroc.

3. MOYENS FINANCIERS

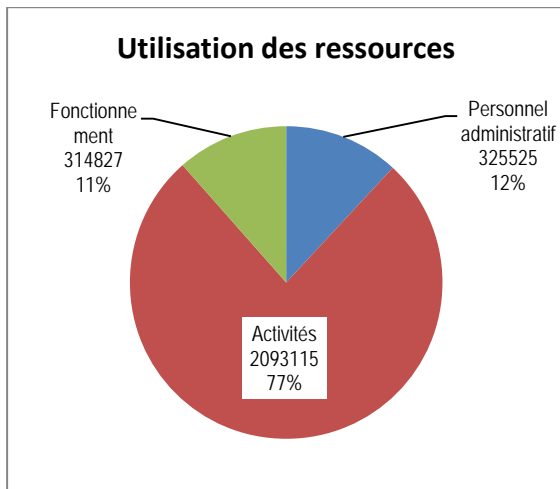
En 2011, le Plan Bleu a mobilisé 2 733 467 € de ressources pour conduire son action dont 2 037 528 € de contributions en espèces, 7 857 € de reprises sur provisions et 688 083 € de contributions en nature essentiellement sous forme de mises à disposition de personnels (Ministère en charge de l'Agriculture, Ministère en charge de l'Environnement, IFREMER) et de mises à disposition des locaux par le CG06 et la Ville de Marseille.

La répartition des différentes contributions en espèces par origine fait apparaître trois grandes sources de financement : le PAM (32%), la France (18%) les autres partenaires multilatéraux et bilatéraux (50%).



Le montant des ressources en espèces et en nature utilisées, représentant donc un montant total de 2 733 467 €, est réparti comme suit : le fonctionnement à hauteur de

11%, le personnel administratif à hauteur de 12% et l'ensemble des charges liées aux activités dont le personnel salarié et MAD à hauteur de 77%.



4. LA QUALITÉ

La certification ISO 9001 : 2008 a été attribuée à l'Association « Plan Bleu pour l'Environnement et le Développement en Méditerranée » (Plan Bleu) en date du 13 mars 2009 et ce, pour une durée de 3 ans, renouvelable à échéance à compter de son établissement.

En vue du renouvellement de cette certification, il sera procédé à un audit de renouvellement les 18 et 19 janvier 2012 par M. Philippe Cassareuil.

Cet audit sera réalisé et analysé suivant les mêmes modalités que l'audit initial de certification ; la décision de renouvellement étant également prise suivant les mêmes modalités.

Le Plan Bleu, dans sa démarche d'évaluation et de redynamisation de la qualité, a mené plusieurs actions :

- ✓ 24 janvier 2011 : journée de sensibilisation à la démarche qualité par un intervenant extérieur, M. Alain Simard ;
- ✓ Création d'un groupe de réflexion sur la qualité. Une des missions réalisées par ce groupe a été la détermination des pilotes de processus, pilotes responsables au quotidien de l'animation de leur processus ;
- ✓ Septembre 2011 : Ateliers de formation internes sur des thèmes liés à la qualité : les pilotes de processus, les indicateurs, les fiches de non-conformité (FNC)...



Mandat, organisation et personnel

Le mandat du Plan Bleu a été établi, sur proposition du Directeur exécutif du PNUE, lors d'une réunion intergouvernementale des Etats côtiers organisée à Split du 31 janvier au 4 février 1977.

Qualifié de "programme coordonné de coopération régionale" et "conçu comme un processus continu de recherche et d'action ayant pour objectif primordial le développement économique et social de la région sur des bases saines", le Plan Bleu a pour missions de "permettre la constitution d'un fonds commun de connaissances auquel chacun des pays intéressés aurait immédiatement accès" et de "contribuer à promouvoir le développement économique et social de l'ensemble de la région méditerranéenne tout en sauvegardant les systèmes naturels sur lesquels le développement continu doit s'appuyer".

L'Assemblée Générale 2011 du Plan Bleu s'est tenue le 4 mai dernier à Paris, dans les locaux du Ministère de l'Ecologie, de Développement Durable, des Transports et du Logement (MEDDTL). Les membres de l'association ont, à l'unanimité, approuvé les rapports moral et financier qui leur ont été présentés concernant l'exercice 2010. L'Assemblée générale a également approuvé le rapport d'activité 2010. Une assemblée générale extraordinaire s'est tenue le 14 octobre 2011 afin de modifier les statuts de l'association.

Créé comme association française de la loi de 1901, **le Plan Bleu pour l'Environnement et le Développement en Méditerranée** est doté d'un Bureau dont les membres sont les suivants :

Lucien CHABASON
Président

Christian AVEROUS
Vice-Président

Thierry LAVOUX
Trésorier

Sandrine MALJEAN-DUBOIS
Vice-Présidente

Jean de MONTGOLFIER
Secrétaire Général

Jean-Louis REIFFERS
Vice-Président

L'équipe des personnels permanents du Plan Bleu est actuellement la suivante :

Directeur

Hugues RAVENEL et Patrick BOVIS, chargés de l'Intérim

Unité thématique

Responsable de l'Unité

Dominique LEGROS

Eau

Mohammed BLINDA, chargé de mission

Gaëlle THIVET, chargée de mission

Marianne MILANO, doctorante

Energie

Ferdinand COSTES, chargé de mission

Mer

Didier SAUZADE, chargé de mission

Tourisme

Loïc BOURSE, chargé de mission

Villes

Sylvain HOUPIN, chargé de mission

Unité stratégique

Responsable de l'Unité

Hugues RAVENEL

Analyses territoriales

Julien LE TELLIER, chargé de mission

Changements globaux, espaces boisés

Marion BRIENS, chargée de mission

Economie de l'environnement

Nathalie ROUSSET, chargée de mission

Economie marine

Anaï MANGOS, chargée de mission

Gestion intégrée des zones côtières

Antoine LAFITTE, chargé de mission

Gouvernance, eau

Lina TODE, chargée de mission

Indicateurs et SIMEDD

Jean-Pierre GIRAUD, chargé de mission

Unité administrative, financière et d'appui

Responsable de l'Unité,

Responsable comptable

Patrick BOVIS

Assistante de direction

Isabelle JÖHR

Comptable

Aurélia OLINGER

Documentaliste Webmaster

Hélène ROUSSEAUX

Secrétaire bilingue

Christiane BOURDEAU

Secrétaire bilingue

Sandra DULBECCO

Chargée de communication

(contrat de professionnalisation)

Catalina GONZALEZ TEJADA

Informatique

(contrat d'apprentissage)

Anthony PAPASERGIO

LISTE DES SIGLES ET ACRONYMES

ADEME : Agence Française de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie

AEE : Agence Européenne de l'Environnement

AFD : Agence Française de Développement

ANME : Agence Nationale de la Maîtrise de l'Energie de Tunisie

BEI : Banque Européenne d'Investissement

CAR/ASP : Centre d'Activités Régionales pour les Aires Spécialement Protégées

CAR/PAP : Centre d'Activités Régionales du Programme d'Actions Prioritaires

CAR/PP : Centre d'Activités Régionales pour une Production Propre

CIRCE : Climate Change and Impact Research – The Mediterranean Environment

CIHEAM : Centre International de Hautes Etudes Agronomiques Méditerranéennes

CMIM : Centre de Marseille pour l'Intégration en Méditerranée

CMDD : Commission Méditerranéenne de Développement Durable

DEDUCE : Projet de développement durable des zones côtières européennes

ER : Energies Renouvelables

FEMIP : Facilité Euro-Méditerranéenne d'Investissement et de Partenariat

FEMISE : Institut de la Méditerranée/Forum Euro-Méditerranéen des Instituts de Sciences Economiques

GDE : Gestion de la Demande en Eau

GWP-Med : Composante méditerranéenne du Global Water Partnership

IFEN : Institut Français de l'Environnement

IME : Institut Méditerranéen de l'Eau

MEDDTL : Ministère de l'écologie, du développement durable, des transports et du logement

MEDENER : Réseau méditerranéen des agences d'efficacité énergétique

MEDPOL : Programme de surveillance continue et de recherche en matière de pollution en mer Méditerranée

MEDREP : Mediterranean Renewable Energy Programme

MEDSTAT : Programme régional de coopération statistique

Medwet : Réseau méditerranéen de la Convention RAMSAR

MIO-ECSDE : Mediterranean Information Office for Environment, Culture and Sustainable Development

OCDE : Organisation de coopération et de développement économiques

OME : Observatoire Méditerranéen de l'Energie

OMT : Organisation Mondiale du Tourisme

PAC : Programme d'Aménagement Côtier

PAM : Plan d'Action pour la Méditerranée

PNUE : Programme des Nations Unies pour l'Environnement

RCREEE : Regional Center for Renewable Energy and Energy Efficiency

REDD : Reduced Emissions from Deforestation in Developing countries

SEMIDE : Système euro-méditerranéen d'information sur les savoir-faire dans le domaine de l'eau

SMDD : Stratégie Méditerranéenne de Développement Durable