



**Plan
Bleu**

***Projet régional –
Gouvernance et
développement des
connaissances***

**PARTICIPATION DES
ACTEURS LOCAUX DANS LA
GESTION
ENVIRONNEMENTALE**

Rachid ECH-CHOKRI

Séminaire final de restitution

Antibes, France
29-30/09/2015

Contexte de l'activité

- **La constitution de 2011** consacre par nombre de ses dispositions les questions de gouvernance locale, de participation citoyenne, d'environnement et de développement durable;
- **La loi cadre portant Charte Nationale de l'Environnement et du Développement Durable** qui devient le cadre de référence pour le développement de tout projet de territoire et la stratégie qui en découle **SNDD**;
- **Le projet de régionalisation avancée** et le **Programme "La commune à l'horizon 2015"** qui ambitionne de faire des collectivités territoriales une locomotive de développement aux niveaux local, provincial et régional;
- **L'Initiative Nationale pour le Développement Humain** qui a pour but réduire les disparités sociales et territoriales ;
- **Le nouveau code des collectivités territoriales révisé** en vue de son **alignement** sur les dispositions de la nouvelle constitution, de la loi cadre portant Charte Nationale de l'Environnement et du Développement Durable et du projet de régionalisation avancée.

Objectifs de l'activité

Objectifs généraux

- ◆ Promouvoir la **participation** des AL dans la gestion environnementale à travers l'intégration et la facilitation de la dimension participative dans des projets locaux, de gestion environnementale et de DD....
- ◆ Promouvoir l'**intégration** des questions environnementales dans les politiques sectorielles et de développement....
- ◆ Faciliter le **dialogue multi-acteur** entre différentes parties prenantes du territoire....

Objectifs spécifiques

- ◆ (1) Organisation, facilitation et suivi d'**ateliers participatifs multi-acteurs**, basés sur le principe du **learning by doing**, en vue du RC des AL (CT, OE, société civile et associations, chercheurs et universitaires) dans le **domaine de la participation inclusive** pour la promotion du **développement local** et de la **gouvernance territoriale** appliqués à des **cas concrets** de planification territoriale stratégique de 3 sites pilotes
- ◆ (2) Assistance technique et **valorisation des résultats** des d'ateliers participatifs multi-acteurs à travers l'édition (i) d'un **guide méthodologique** (accompagné de fiches méthodologiques et d'outils pratiques), ainsi que (ii) d'un **manuel de bonnes pratiques** à partir des retours d'expériences et leçons acquises.

Ces deux produits seront mis à disposition de tous les pays méditerranéens afin de partager les expériences au niveau régional.

Etapes de mise en œuvre – ce qui a été proposé

N° Selon les TdR	Missions	Calendrier												
		Nov.	Déc.	Jan	Fév.	Mar	Avr	Mai	Juin	juil.	Aou	Sep	Oct.	Nov.
M0	Mission préliminaire													
0(c)	Composition de la cellule de suivi Maroc	-												
0(d)	Validation du plan de travail	-												
0(e)	Liste des sites, correspondants locaux		-											
M1	Mission préparatoire													
1(a)	Missions exploratoires		-											
1(b)	Identification des acteurs		-											
1(c)	Cartographie des acteurs		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1(d)	Liste des initiatives environnementales participatives M&T		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1(e)	Réunion d'équipe avec le Plan Bleu		-											
M2	Mise en œuvre													
2(a)	Série d'ateliers 1				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2(b)	Série d'ateliers 2					-	-	-	-	-	-	-	-	-
M3	Valorisation													
3(a)	Production du guide et des fiches méthodologiques			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3(b)	Manuel de bonnes pratiques et état de l'art sur les initiatives de gestion environnementale participative au Maroc et en Tunisie					-	-	-	-	-	-	-	-	-
3(c)	Entretien de suivi avec le Plan Bleu à Marseille											-		
M4	Restitution													
4(a)	Séminaire de restitution													-

Mission préliminaire : Ce qui a été fait

- Prise de contact avec le point focal national et cadrage de la démarche de mise en œuvre de l'activité,
- Entretiens au niveau central et définition de points de synergie avec d'autres projets (CB2 & GIZC),
- Constitution de la cellule de suivi: représentants du DE (DPCC/DP, CB2 et GIZC), du Haut Commissariat aux Eaux et Forêts et à la Lutte Contre la Désertification, du Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime et de la Direction Générale des Collectivités Locales,
- Exposé et information de la cellule de suivi sur le projet et ses objectifs, les sites pré-sélectionnés, planning,
- Validation du planning actualisé,
- Validation des sites potentiels,
- Identification des correspondants locaux .

Projet de Gestion Intégrée des Zones Côtières (Projet GIZC), MAROC

Le projet s'inscrit dans le cadre du programme « SUSTAINABLE MED » qui est appuyé par le FEM et mis en œuvre par la Banque mondiale.

Le Plan Bleu est partie prenante de la plateforme partagée de gouvernance GIZC et fait partie du comité de pilotage du projet en tant que coordinateur de la participation.

Composantes du projet :

- ❖ Composante 1: Renforcement des capacités et des institutions pour intégrer l'approche GIZC dans la planification du développement local ;
- ❖ Composante 2: investissements visant à améliorer la gestion des ressources côtières et les moyens de subsistance grâce à la cogestion
 - Sous-composante 2.1. : améliorer la conservation et la gestion des zones côtières sensibles
 - Sous composante 2.2.: améliorer la gestion des pêches dans la Zone du Projet,
 - Sous-composante 2.3. : soutenir la conservation des sols et de l'eau et les AGR,
 - Sous-composante 2.4. : promouvoir le développement de l'écotourisme.
- ❖ Composante 3: gestion du projet et S&E

Projet de Gestion Intégrée des Zones Côtières (Projet GIZC), MAROC

Zone d'intervention :

Les activités du projet couvriront les régions du Littoral Méditerranéen Oriental (LMO) du Maroc : trois municipalités et 23 communes rurales relevant de trois provinces, Berkane, Nador et Driouech. Des activités ciblées seront menées dans quatre zones du projet au sein de la région de l'Oriental :

- (a) **La côte de Saïdia-Ras El Ma**, incluant le site Ramsar de l'estuaire du fleuve Moulouya. Cette zone comprend deux communes rurales et deux centres urbains couvrant des portions de deux provinces: (Province de Nador: centre urbain de Ras el Ma; et Province de Berkane: communes rurales de Madagh, Laatamna, et le centre urbain de Saïdia);
- (b) **La commune rurale de Beni Chiker**, incluant le SIBE du Cap des Trois Fourches et une partie du SIBE de la montagne Gourougou. Cette commune est située dans la province de Nador;
- (c) **La Lagune de Nador**. Cette zone comprend deux municipalités et deux communes rurales, toutes situées dans la province de Nador: (Municipalités de Nador et Beni Nsar et Communes rurales de Bouareg et Arekmane et la commune rurale de Boudinar, située dans la province de Driouech),

Projet CB2

Global (impact):

Intégrer les objectifs environnementaux mondiaux dans la planification stratégique locale (PCD/ILDH), ainsi que dans le processus de budgétisation et de suivi.

Spécifique (effets/ Produits)

- Le Renforcement des capacités institutionnelles, organisationnelles et individuelles pour une intégration systématique des considérations environnementales dans la planification stratégique locale (PCD et ILDH);
- L'élaboration d'une stratégie de généralisation;
- La dissémination de l'information, la gestion des connaissances et la communication.

Projet CB2 : les produits

- **Rapport Etude Diagnostic/Volet Institutionnel;**
- **Rapport Etude Diagnostic /Volet Renforcement des Capacités;**
- **Analyse du cadre juridique et proposition d'amendements à apporter au niveau juridique pour une intégration systématique des enjeux environnementaux au niveau local (Conventions de RIO, Textes juridiques régissant les collectivités territoriales, textes de loi sur l'environnement);**
- **Analyse des PCD des communes cibles du projet au regard de l'intégration de l'environnement dans les plans territoriaux de développement (3 rapports: un par région);**
- **Plan global de renforcement des capacités en matière d'IEL;**
- **Kit de formation en matière de planification stratégique locale intégrant les enjeux environnementaux et de développement durable; 7 modules:**
- **Cadre de références et lignes directrices en matière d'intégration de l'environnement dans la planification stratégique locale;**
- **Guide d'intégration de l'environnement dans la planification stratégique locale à l'usage des cadres des collectivités territoriales;**
- **Six Plans Territoriaux de Développement intégrant les enjeux environnementaux et de développement durable (modèles);**
- **Stratégie de généralisation.**

Mission préparatoire : Ce qui a été fait

- Prise de contact avec les correspondants locaux, identification des acteurs locaux planning et organisation des contacts/entretiens,
- Mission exploratoire et entretiens avec les acteurs locaux,
- Rédaction du compte-rendus de la mission exploratoire,
- Cartographie des acteurs pour les trois sites proposées,
- Collecte d'information sur les approches participatives dans des initiatives postérieures et lancement de la rédaction d'un état de l'art.

Déroulement de la mission exploratoire

Suite aux décisions de la réunion du comité de suivi, tenue dans le cadre de la mission préliminaire, 6 sites potentiels ont été choisis pour l'exploration de la faisabilité et de la pertinence de la mise en œuvre de l'activité participation

Sites	Thématiques et aspects de développement
Embouchure de la Moulouya (Province de Berkane)	<ul style="list-style-type: none"> - Gestion intégrée du SIBE et site Ramsar de l'embouchure de Moulouya ; - Développement touristique au niveau de la ville de Saidia et son impact potentiel sur l'embouchure de Moulouya ; - Exploitation du site de Moulouya pour l'écotourisme comme étant un produit valorisable dans le cadre du développement touristique de la zone, - Pollution et rejets des eaux usées brutes ou semi-traitées dans la partie inférieure de la basse Moulouya.
Commune urbaine de Ras El Ma (Province de Nador):	<ul style="list-style-type: none"> - Développement urbanistique ; - Développement de la pêche et lutte contre la pêche illicite ; - Station de collecte et de traitement des déchets ménagères.
Commune rurale de Beni-Chiker (province de Nador)	<ul style="list-style-type: none"> - Gestion et valorisation des SIBES du Cap des trois fourches et de Jbel Gourougou, - Développement de la pêche et lutte contre la pêche illicite, - Protection des eaux et des sols et lutte contre l'érosion à travers la promotion de l'arboriculture fruitière.
Commune rurale de Boudinar (province de Driouch)	<ul style="list-style-type: none"> - Protection des eaux et des sols et lutte contre l'érosion à travers la promotion de l'arboriculture fruitière. - Développement de la pêche artisanale.
Commune littorale de M'tioua (Jebha) (province de Chefchaouen)	<ul style="list-style-type: none"> - Développement et mise à niveau urbain du centre de Jebha, - Développement de la pêche artisanale. - Gestion et conservation des ressources forestières. - Planification stratégique du développement du territoire de la commune (PCD).
Commune rurale d'Oued Laou (province de Tétouan)	<ul style="list-style-type: none"> - Planification stratégique du développement du territoire de la commune. - Développement et extension urbanistique au détriment des terrains agricoles, - Mise en place d'une station de traitement des eaux et usées, - Création d'une décharge intercommunale, - Mise à niveau environnementale et l'amélioration des ateliers de poterie de Franali.

Déroulement de la mission exploratoire

En coordination avec les responsables des services régionaux du Ministère de l'Environnement, le consultant a mené une mission exploratoire de terrain qui s'est déroulé selon le

calendrier suivant :

Sites	Dates	Lieux visités
Embouchure de la Moulouya (Province de Berkane)	3-4-5 février	- Oujda
Commune urbaine de Ras El Ma (Province de Nador):		- Berkane
		- Saidia
		- Embouchure Moulouya
		- Ras El Ma
Commune rurale de Beni-Chiker (province de Nador)	5-6-7 février	- Nador
Commune rurale de Boudinar (province de Driouch)		- Beni-Chiker centre
		- Boudinar centre
Commune littorale de M'tioua (Jebha) (province de Chefchaouen)	10-11-12 février	- Tanger
Commune rurale d'Oued Laou (province de Tétouan)		- Tétouan
		- Oued Laou
		- Centre Jebha
		- Chefchaouen

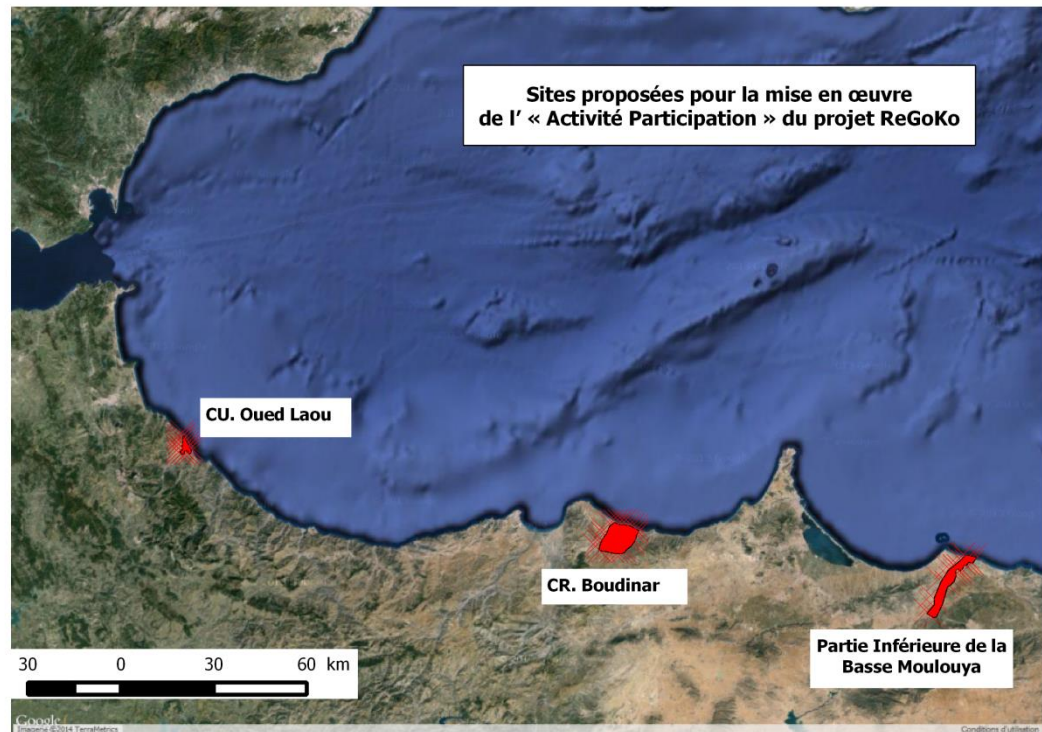
Déroulement de la mission exploratoire

de **Trois sites ont été écartés pour les raisons suivantes :**

1. **Commune urbaine de Ras El Ma (Province de Nador):** L'intérêt des acteurs de ce site à l'activité participation n'était pas aussi fort que celui exprimé par les acteurs de l'embouchure de Moulouya. Dans la région la question de la pollution de Moulouya semblait être celle qui préoccupe le plus les parties prenantes et qui demande une intervention urgente.
2. **Commune rurale de Beni-Chiker (Province de Nador) :** le projet de plantation des arbres fruitières tarde à démarrer et des tensions plus fortes commencent à se faire sentir entre les acteurs concernées. La liste des bénéficiaires et des terrains à planter ne sont pas encore bien ficelés. Pour la même thématique, la dynamique au niveau de la Commune Rurale de Boudinar est plus intéressante et plus prometteuse.
3. **Commune littorale de M'tioua (Jebha) (Province de Chefchaouen) :** Le centre de Jebha va connaître la réalisation de 32 projets de mise à niveau économique, sociale et environnementale. La plus part de ces projets vont portés sur la réhabilitation et l'amélioration de l'infrastructure et les servitudes communales. Cependant, la commune et les acteurs locaux ne disposent pas d'informations suffisantes sur ses projets. Leurs conceptions, gestions et mises en œuvre seront réalisées, dans la grande majorité, par les autorités du niveau provincial, régional et national. L'obtention d'informations sur la nature et la portée de ses projets n'était pas possible au niveau local et demandera plus de temps pour être recueillie et analysée aux niveaux supérieurs.

Déroulement de la mission exploratoire

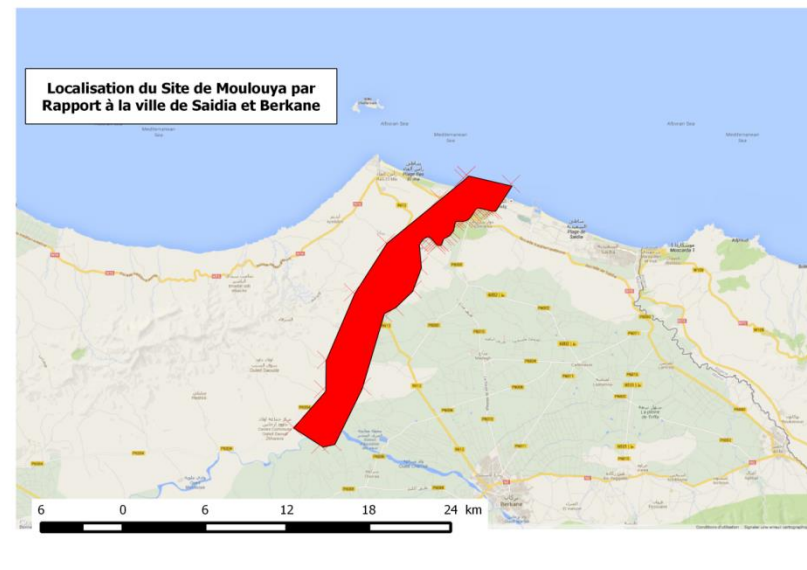
Sites	Lieux visités
Embouchure de la Moulouya (Province de Berkane)	- Oujda - Berkane
Commune urbaine de Ras El Ma (Province de Nador):	- Saidia - Embouchure Moulouya - Ras El Ma
Commune rurale de Beni-Chiker (province de Nador)	- Nador
Commune rurale de Boudinar (province de Driouch)	- Beni-Chiker centre - Boudinar centre
Commune littorale de M'tioua (Jebha) (province de Chefchaouen)	- Tanger - Tétouan
Commune rurale d'Oued Laou (province de Tétouan)	- Oued Laou



Les entretiens ont été menés avec des représentants des administrations clés, des collectivités locales et d'organisations de la société civile (45 personnes ont été consultées).

Les 3 sites proposés et les thématiques retenues pour chaque

1 - Embouchure de Moulouya – Base Moulouya :
Problématique de la pollution dû aux divers versement d'eaux usées, à la pollution agricole et problème de pompage illégal. L'idée principale qui se dégage des interviews est de mener un processus participatif avec les acteurs locaux pour définir, un



Analyse et cartographie des acteurs: Embouchure de Moulouya

Identification:

Code	Nom	Rôle et influence
01	L'Agence du Bassin Hydrologique de Moulouya	Autorité sur le site
02	La Direction Régionale des Eaux et Forêts de l'Oriental	Autorité sur le site
03	L'Office Régionale de Mise en Valeur Agricole de Berkane	Impact
04	Service Régional de l'Environnement	Suivi et coordination
05	Office National de l'Eau et de l'Electricité – Branche Eau	Impact
06	Ministère de l'équipement	Impact
07	Province de Berkane	Suivi et coordination
08	Commune Rurale de Saïdia (+ autres Commune),	Utilisateur + impact
09	Association Homme et Environnement de Berkane,	Suivi
10	l'Espace de Solidarité et de Coopération de l'Oriental (ESCO)	Suivi
11	l'Association Shems pour l'éducation, la citoyenneté et l'environnement d'Ahfir,	Suivi
12	Coopératives agricoles (il y'en pas beaucoup).	Utilisateurs + impact
13	Unités industrielles : SUCRAFOR, usine sucrière de Zaïo	Impact
14	Promoteurs touristiques : la Société de Développement de Saïdia (SDS)	Utilisateur + impact
15	Université Mohammed Ier Faculté des Sciences	Suivi

Acteurs (Code)	Contribution	Légitimité	Volonté de s'engager	Influence/pouvoir	Nécessité de la participation
L'Agence du Bassin Hydrologique de Moulouya	Très élevée : Connaissances en hydrologie et législation relative à la gestion et l'exploitation des ressources hydriques	Très élevée: Directement concernée par la thématique	Très élevée: à l'origine de l'idée qui a mené au choix de la thématique. Promotion de l'idée de contrat de rivière.	Très élevée : Autorité responsable d'appliquer la réglementation en vigueur en termes de pollution et d'exploitation des ressources hydriques	Très élevée
La Direction Régionale des Eaux et Forêts de l'Oriental	Très élevée : Connaissances en faune, flore et conditions de conservation du site	Très élevée: Directement concernée par la thématique	Très élevée	Très élevée : Autorité responsable d'appliquer la réglementation en matière de conservation des milieux naturels protégés	Très élevée
L'Office Régionale de Mise en Valeur Agricole de Berkane	Très élevée : Connaissances en matière de pollution agricole : techniques et pratiques agricoles, vulgarisation et encadrement des agriculteurs	Moyenne	Moyenne	Moyenne	Moyenne
Service Régional de l'Environnement	Moyenne : coordination et suivi	Très élevée	Très élevée	Faible	Très élevée
Office National de l'Eau et de l'Electricité – Branche Eau	Très élevée : Connaissances en technique de traitement des eaux usées, normes et standards des eaux traitées.	Moyenne	Moyenne	Faible	Moyenne
Ministère de l'équipement	Moyenne : Impact des infrastructures routières sur la dynamique hydrologique du site	Moyenne	Moyenne	Moyenne	Moyenne
	EXPERTISE		VOLONTE	IMPORTANCE	

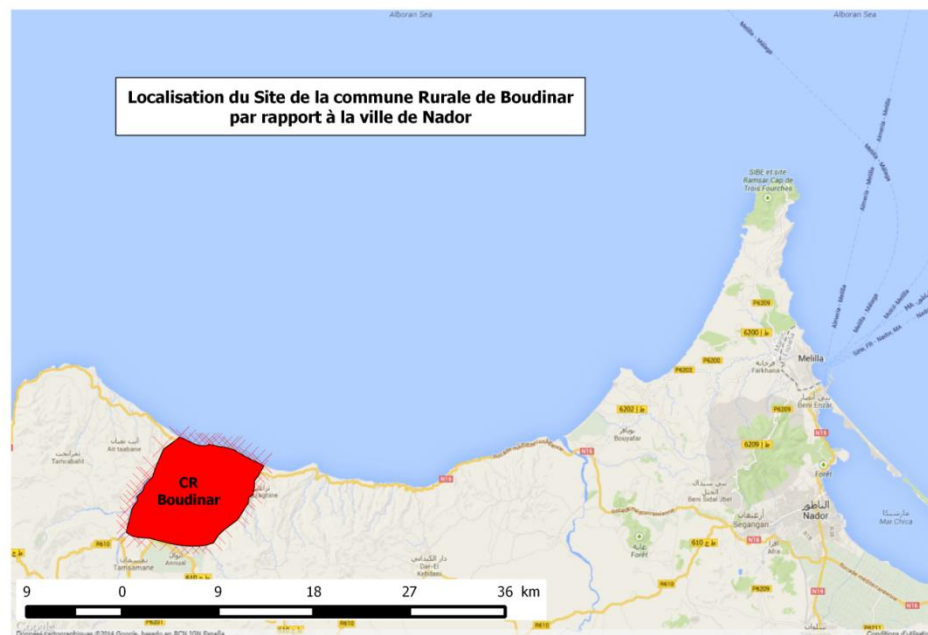
Acteurs	Contribution	Légitimité	Volonté de s'engager	Influence/pouvoir	Nécessité de la participation
Code) (
Province de Berkane	Moyenne : Coordination et suivi	Moyenne	Moyenne	Très élevée	Très élevée
Commune Rurale de Saïdia (+ autres Commune),	Très élevée : Assainissement et connaissance du contexte socio-économiques local + rôle dans la mobilisation et la sensibilisation des utilisateurs.	Très élevée	Moyenne	Moyenne	Très élevée
Association Homme et Environnement de Berkane	Très élevée : Suivi du site + sensibilisation et plaidoyer	Moyenne	Très élevée	Faible	Très élevée
l'Espace de Solidarité et de Coopération de l'Oriental (ESCO)	Très élevée : Suivi du site + sensibilisation et plaidoyer	Moyenne	Très élevée	Faible	Très élevée
l'Association Shems pour l'éducation, la citoyenneté et l'environnement d'Ahfir,	Très élevée : Suivi du site + sensibilisation et plaidoyer	Moyenne	Très élevée	Faible	Très élevée
Coopératives agricoles (il y'en pas beaucoup).	Très élevée : Connaissance dans les pratiques agricoles	Moyenne	Faible	Faible	Moyenne
Unités industrielles : SUCRAFOR, usine sucrière de Zaïo	Moyenne : Pratiques de diversement et de traitement des eaux usées industriel	Faible	Faible	Faible	Moyenne
Promoteurs touristiques : la Société de Développement de Saïdia (SDS)	Faible	Moyenne : Valorisation du site comme produits éco-touristique de Saïdia	Faible	Faible	Faible
Université Mohammed Ier Faculté des Sciences	Très élevée : Connaissance scientifique sur le site + suivi+ programmes de recherche	Moyenne	Moyenne	Faible	Moyenne
	EXPERTISE		VOLONTE	IMPORTANCE	

Analyse et cartographie des acteurs: Embouchure de Moulouya

Il ressort de ce tableau que la mise en œuvre d'une approche participative ciblant **l'élaboration d'un contrat de rivière de la partie inférieure de la basse Moulouya** ne peut avoir tout son sens sans l'implication des acteurs dont la participation est qualifiée par la mention « très élevée ».

Les 3 sites proposés et les thématiques retenues pour chaque

2- Commune rural de Boudinar : problématique de conservation des eaux et des soles et de lutte contre l'érosion à travers les plantations fruitières : bonnes pratiques et intégration forte d'une dimension environnementale



Analyse et cartographie des acteurs: Commune rurale de Boudinar

Identification:

Code	Nom	Rôle et influence
01	Commune de Boudinar	Autorité sur le site + Suivi et coordination
02	Province de Driouch	Autorité sur le site + Appui
03	Autorité locale Qaidat Tamssamane	Autorité sur le site + Appui
04	Association Maamrane	Bénéficiaire + Suivi et coordination
05	Direction Provinciale d'Agriculture Nador	Impact en termes d'appui et d'accompagnement technique
06	Direction Provinciale des Eaux forêts Drouich	Impact d'appui et d'accompagnement technique
07	Service Régional Environnement Nador	Suivi et coordination
08	Association Fouss - g- Fouss	Bénéficiaires
09	Association Féminine de l'Environnement et Développement pour l'Apiculture et l'Élevage,	Bénéficiaires
10	Associations locales	Suivi
11	Entreprise de travaux El Ghazy	Prestataire de services
12	Office Nationale de Sécurité Alimentaire	Impact d'appui et d'accompagnement technique

Acteurs (Code)	Contribution	Légitimité	Volonté de s'engager	Influence/pouvoir	Nécessité de la participation
Commune de Boudinar	Très élevée	Très élevée	Très élevée	Très élevée	Très élevée
Province de Driouch	Très élevée	Très élevée	Très élevée	Très élevée	Très élevée
Autorité locale Quaidat Tamssamane	Très élevée	Très élevée	Très élevée	Très élevée	Moyenne
Association Maamrane	Moyenne	Très élevée	Très élevée	Moyenne	Très élevée
Direction Provinciale d'Agriculture Nador	Très élevée	Très élevée	Très élevée	Très élevée	Très élevée
Direction Provinciale des Eaux forêts Drouich	Très élevée	Très élevée	Très élevée	Moyenne	Moyenne
Service Régional Environnement Nador	Très élevée	Très élevée	Très élevée	Très élevée	Très élevée
	EXPERTISE		VOLONTE	IMPORTANCE	

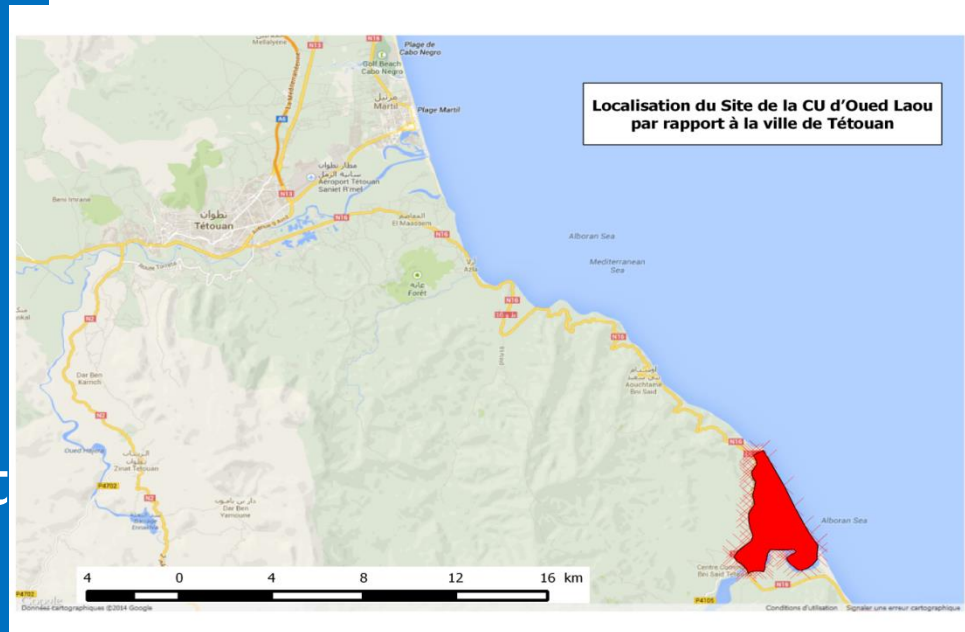
Acteurs (Code)	Contribution	Légitimité	Volonté de s'engager	Influence/pouvoir	Nécessité de la participation
Association Fouss - g- Fouss	Moyenne	Très élevée	Moyenne	Moyenne	Très élevée
Association Féminine de l'Environnement et Développement pour l'Apiculture et l'Elevage,	Moyenne	Très élevée	Moyenne	Moyenne	Moyenne
Associations locales	Moyenne	Moyenne	Moyenne	Moyenne	Moyenne
Entreprise de travaux El Ghazy	Très élevée	Moyenne	Très élevée	Faible	Très élevée
Office Nationale de Sécurité Alimentaire	Très élevée : Connaissance dans les pratiques agricoles	Moyenne	Moyenne	Faible	Moyenne
	EXPERTISE		VOLONTE	IMPORTANCE	

Analyse et cartographie des acteurs: Commune rurale de Boudinar

Il ressort de ce tableau que la mise en œuvre d'une approche participative ciblant une analyse et une réflexion stratégique sur la durabilité et la résilience du **projet de plantations fruitières au niveau de la commune de Boudinar** doit associer les acteurs clés dont la nécessité de participation est très élevée.

Les 3 sites proposés et les thématiques retenues pour chaque

3. Commune Urbaine d'Oued Laou : La commune et les acteurs locaux souhaitent intégrer des indicateurs de mesure de l'état de l'environnement. Leur PCD. La commune connaît actuellement plusieurs défis environnementaux : explosion de l'urbanisme, assainissement pb de gestion de la plage, problème d'efficacité énergétique, développement



Analyse et cartographie des acteurs: Commune Urbaine de Oued Laou

Identification:

Code	Nom	Rôle et influence
01	Direction Régional du HCP	Suivi et appui technique
02	Agence de Développement des Provinces du Nord (ADPN)	Appui technique et financier
03	Ministère de l'Environnement	Appui technique
04	Agence Urbaine de Tétouan	Autorité provinciale d'urbanisme
05	Département des pêches maritimes	Appui et d'accompagnement technique
06	ONEE	Appui et développement
07	Ministère de l'Artisanat et de l'Economie Solidaire	Appui
08	Ministère de l'Agriculture	Appui
09	CU de Oued Laou	Bénéficiaire
10	4 communes limitrophes avec la CU de Oued Laou	Partenaire dans des projets intercommunaux
11	Association Mekad de développement socioculturel	Acteur de développement socio culturel
12	Association Rahma d'AEP	Acteur de développement local
13	Association Chouala	Acteur de développement socio culturel
14	Projet CB2	Expertise et capitalisation
15	Projet ADAGE-RRTT	Complémentarité dans le renforcement des capacités

Acteurs (Code)	Contribution	Légitimité	Volonté de s'engager	Influence/pouvo ir	Nécessité de la participation
CU de Oued Laou	Très élevée	Très élevée	Très élevée	Très élevée	Très élevée
Agence de Développement des Provinces du Nord (ADPN)	Très élevée	Très élevée	Très élevée	Très élevée	Très élevée
Ministère de l'Environnement	Très élevée	Très élevée	Très élevée	Moyenne	Très élevée
Agence Urbaine de Tétouan	Très élevée	Très élevée	Moyenne	Très élevée	Très élevée
Département des pêches maritimes	Très élevée	Très élevée	Moyenne	Moyenne	Très élevée
ONEE	Très élevée	Très élevée	Moyenne	Moyenne	Très élevée
Ministère de l'Artisanat et de l'Economie Solidaire	Très élevée	Très élevée	Faible	Moyenne	Très élevée
Ministère de l'Agriculture	Très élevée	Très élevée	Faible	Moyenne	Moyenne
4 communes limitrophes avec la CU de Oued Laou	Moyenne	Très élevée	Très élevée	Moyenne	Très élevée
Association Mekad de développement socioculturel	Moyenne	Moyenne	Très élevée	Faible	Moyenne
Association Rahma d'AEP	Moyenne	Moyenne	Très élevée	Faible	Moyenne
Association Chouala	Moyenne	Moyenne	Très élevée	Faible	Moyenne
Direction Régional du HCP	Moyenne	Très élevée	Faible	Faible	Moyenne
Projet CB2	Très élevée	Très élevée	Très élevée	Très élevée	Très élevée
Projet ADAGE-RRTT	Très élevée	Très élevée	Très élevée	Très élevée	Très élevée
	EXPERTISE		VOLONTE	IMPORTANCE	

Analyse et cartographie des acteurs: Commune Urbaine de Oued Laou

Il ressort de ce tableau que la mise en œuvre d'une approche participative ciblant l'intégration de la dimension environnementale dans le **PCD de la CU de Oued Laou** doit impérativement associer les acteurs clés dont la nécessité de participation est très élevée.

Points positifs et pistes

d'amélioration

- ❑ Un engagement effectif des points focaux – responsables des services centraux et régionaux du Ministère de l'Environnement,
- ❑ La composition du comité de suivi et très dépendante de la nature des projets/thème retenus au niveau des sites expérimentales;
- ❑ Au Maroc les programmes et projets de développement territoriaux sont essentiellement suivis et mis en œuvre au niveau régional, provincial et local. L'essentiel de l'information est disponible au niveau territorial,
- ❑ Dominance des approches sectorielles et manque de coordination et de communication entre les acteurs;
- ❑ Une liste de 6 sites potentiels a été définie avant d'entamer la mission exploratoire;
- ❑ Approche participative ou arbitrage et gestion des conflits;
- ❑ Difficultés de faire associés le secteur privé: indisponibilité, désintérêt, temps, indisponibilité des informations, etc.



MERCI!

chokri_rachid@yahoo.fr