



*Projet régional –  
Gouvernance et  
développement des  
connaissances*

**Observatoires et indicateurs  
de l'environnement et du  
développement durable au  
Maroc**

Hamid RHIOUANI  
Observatoire National Environnement et DD  
Ministère délégué chargé Environnement

**Séminaire final de restitution**

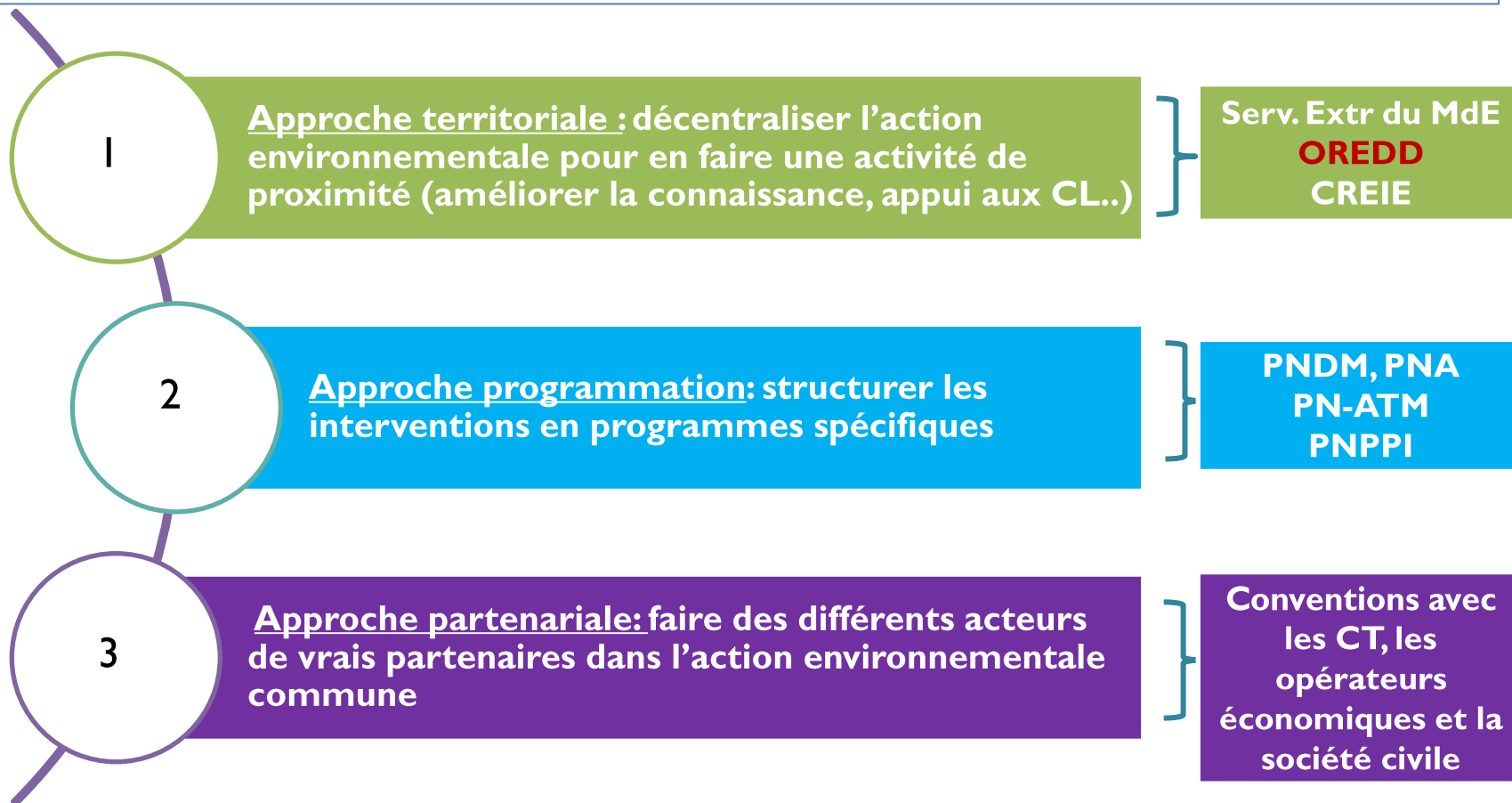
Antibes, France  
29-30/09/2015

# Contexte du projet / activité

- ❖ **Projet régional « Gouvernance et développement des connaissances » (don du FEM/ PB:Agence d'exécution) (ReGoKo);**
- ❖ **Promotion de l'intégration des questions environnementales dans les politiques sectorielles et de développement de plusieurs pays méditerranéens;**
- ❖ **Trois activités:**
  - **Les observatoires et les indicateurs de l'environnement et du développement durable au Maroc**
  - **Evaluation des systèmes d'études d'impact sur l'environnement au Maroc**
  - **Participation des acteurs locaux marocains dans la gestion environnementale**

# Contexte national du projet / activité

## Politique de l'Environnement au Maroc



# Contexte national du projet / activité

## Les instruments de la Politique de l'Environnement au Maroc

- 1 Instruments juridiques (cadre légale et réglementaire)
- 2 Instruments de gouvernance (Conseils, Comités, etc.)
- 3 Instruments financiers et économiques (FODEP, éotaxes, subventions, etc.)
- 4 Les Instruments d'évaluation et de planification (EIE & EES)
- 5 **Instruments d'observation et de suivi**
- 6 Instruments de contrôle & de surveillance
- 7 Instruments de communication, de sensibilisation et de Coopération, etc.

# Contexte national du projet / activité

## Evolution et réformes récentes au Maroc

- Adoption d'une Charte Nationale de l'Environnement et du Développement Durable (CNEDD);
- Promulgation de la CNEDD en tant que Loi-Cadre (La loi-cadre 99-12; mars 2014 );
- Stratégie national de l'Environnement et du Développement Durable (SNDD) finalisée (début 2015);
- Conventions de partenariat pour la mise en œuvre de la SNDD.

Vers une nouvelle politique nationale de l'environnement et du DD

# Contexte national du projet / activité

## Systeme d'observation de l'environnement au Maroc

**Niveau national**

ONEM (depuis 1994)

- Plusieurs BD et réseaux
- Divers produits (REEM, IDD....)
- SINE (en cours)

**Niveau régional**

OREDD (lancés en 2009)

- Réseaux collecte données et BD
- REERs
- SIREs

# Contexte de l'activité

- ❖ Inscription de l'activité dans la mise en œuvre de la vision/politique du Ministère de l'Environnement du Maroc en matière d'observation environnementale (OE)
- ❖ Contribution au renforcement et à l'amélioration du système de l'OE
- ❖ Participation au renforcement des capacités des acteurs concernées dans le domaine de l'OE (ONEM/ OREDDs/ acteurs régionaux)
- ❖ Contribution à la diffusion/accès à l'information environnementale

# Objectifs

## ❖ Objectif général

- ◆ Renforcer et développer les systèmes de suivi environnemental et de développement durable au Maroc et en Tunisie

## ❖ Objectifs spécifiques

- ◆ **Diagnostic et analyse** de l'actuel système d'information et de comptabilité environnementale;
- ◆ **Développement institutionnel et opérationnel** en mettant en place une plateforme d'échange et de partage d'informations environnementales au profit de l'Observatoire national de l'environnement et du DD et des Observatoires régionaux de l'environnement et du DD (ONEM/OREDD);
- ◆ **Renforcement des capacités :**
  - Atelier de renforcement des capacités et d'échange sur les systèmes nationaux et régionaux de suivi de l'état de l'environnement et du développement durable Maroc-Tunisie (16 au 18 avril 2015, Marrakech, Maroc);
  - Mission d'étude à l'Observatoire Régional de l'Environnement de Poitou-Charentes, France (9 & 10 Juin 2015).



# Etapes de mise en œuvre

- ❖ **Diagnostic et analyse** de l'actuel système d'information et de comptabilité environnementale;
  - ◆ **Analyse du fonctionnement des OREDD**
    - Cadre de mise en place (conventions spécifiques)
    - Mise en place des réseaux de collecte des données
    - Processus de collecte des données et établissement des IDD
    - Evaluation intégrée de l'environnement
    - Plan d'action
    - SIREs
    - Engagement des PP
    - Gouvernance
    - Moyens
  - ◆ **Analyse internationale comparative (Egypte, Algérie, France, Allemagne, Suisse)**

# Etapes de mise en œuvre

Volet	Acquis	Contraintes	Mesures correctives proposées/en cours
<b>Institutionnel</b>	Aucun acquis jusqu'à présent	Manque de statut institutionnel	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Institutionnaliser les OREDD</b> dans le cadre de la mise en place des Directions régionales;</li> <li>• Créer plus de <b>synergie et de coordination entre les OREDD et les Services déconcentrés du MdE.</b></li> </ul>
<b>Gouvernance</b>	Les conventions spécifiques relatives à la mise en place des OREDD définissent des organes de gouvernances (CEO/CT)	Les organes définis dans les conventions spécifiques ne sont pas entièrement fonctionnels.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A la lumière du statut des OREDD, une <b>gouvernance doit être définie</b> et opérationnalisée (exemple : un règlement intérieur).</li> </ul>

# Etapes de mise en œuvre

Volet	Acquis	Contraintes	Mesures correctives proposées/en cours
<b>Réseau de collecte des données</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les réseaux de collecte des données pratiquement fonctionnels;</li> <li>Formalisation de ses réseaux par la publication d'un Arrêté Gubernatorial par le Wali/Gouverneur de la Région.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lenteur du processus de collecte des données ;</li> <li>Les modalités de collecte des données ne sont pas encore bien définies ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conventions spécifiques détaillant les modalités de partage des données entre les partenaires et l'OREDD (<b>mesure au niveau régional</b>) ;</li> <li>Mise en place d'un cadre législative et réglementaire pour l'accès à l'information environnementale en s'inspirant des principes de la convention d'Aarhus (<b>mesure au niveau national</b>),</li> <li>Définir les <b>points focaux des partenaires</b> avec des <b>suppléants</b> pour assurer la durabilité des processus.</li> </ul>

# Etapes de mise en œuvre

Volet	Acquis	Contraintes	Mesures correctives proposées / en cours
<p><b>Données &amp; Indicateurs et Bases de données / SIREs</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Des listes de données/indicateurs définies ;</li> <li>• Des bases de données conçues pour gérer ses données/indicateurs ;</li> <li>• Des SIRE en cours de mise en place (10 SIREs) et une coordination dans le futur avec le niveau national (lien avec SINE).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les listes de données/indicateurs sont exhaustives (entre 200 et 300 données/indicateurs), un handicap pour leur mise à jour d'une manière autonome de la part de l'OREDD, notamment en considérant les moyens actuels.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablir des listes de données/indicateurs en <b>conformité avec la réalité et les moyens des partenaires</b> à les produire et les mettre à jour;</li> <li>• <b>Etablir une batterie d'indicateurs synthétiques spécifiques à la Région</b> en mesure d'être utilisés par les décideurs sous forme de tableaux de bord.</li> </ul>

# Etapes de mise en œuvre

Volet	Acquis	Contraintes	Mesures correctives proposées / en cours
<p><b>Moyens financiers</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Financement de la phase de démarrage des OREDD par le MdE à un coût d'environ 7 MD par OREDD</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Difficulté de recevoir les financements prévus par certains partenaires ou par d'autres parties prenantes faute d'autonomie financière</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Autonomie financière</b> en lien avec le statut ;</li> <li>Clarifier le <b>budget de fonctionnement et d'investissement</b> des OREDD en lien avec leur planification futur ;</li> <li>Possibilité de <b>drainer des financements d'autres sources</b> comme (secteur privé PPP, fonds régional, bailleurs internationaux...)</li> </ul>

# Etapes de mise en œuvre

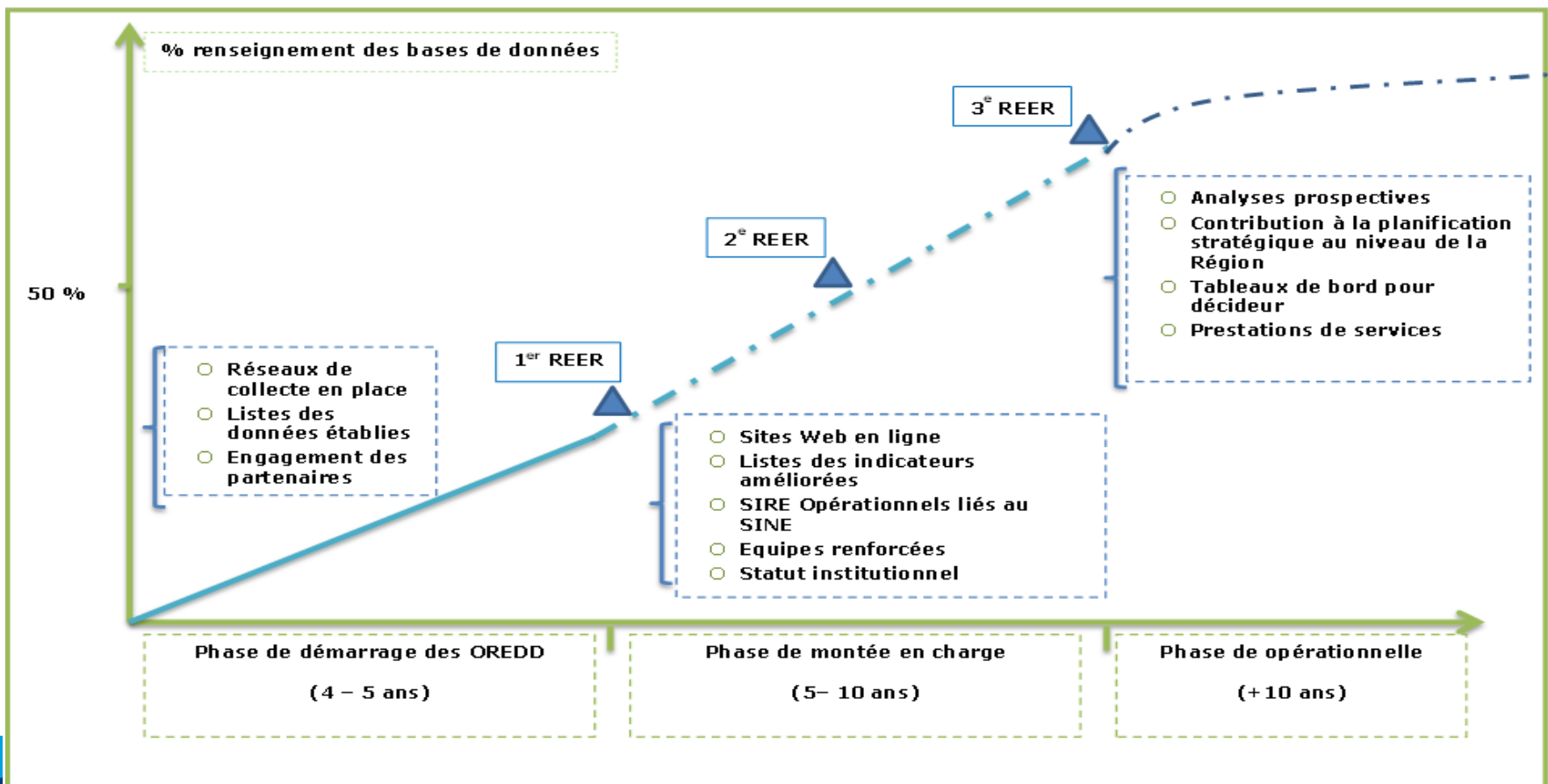
Volet	Acquis	Contraintes	Mesures correctives proposées / en cours
<p><b>Moyens humains</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Une équipe dédiée au fonctionnement de chaque OREDD composée d'un directeur et dans certains cas d'un ou deux cadres-ingénieurs.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La taille de l'équipe OREDD est réduite comparativement aux missions dévolus et à l'effort requis pour mettre à jour les bases de données et la préparation des produits d'une manière périodique.</li> </ul>	<p><b>Renforcer les équipes des OREDD :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dédier une personne cadre-ingénieur pour le suivi et la gestion d'un Comité thématique,</li> <li>• Une personne en charge de la gestion du SIRE/site web;</li> <li>• Une personne en charge des aspects administratifs et financiers;</li> <li>• Une personne en charge de la logistique;</li> <li>• Prévoir l'implication des étudiants.</li> </ul>

# Etapes de mise en œuvre

Volet	Acquis	Contraintes	Mesures correctives proposées
<b>Capacités techniques</b>	Divers ateliers de renforcement des capacités ont été organisés dans le cadre des études REER et SIRE ou dans le cadre de projets de coopération internationale.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ateliers en général de courte durée ;</li> <li>• Manque d'outils pédagogiques (guides, référentiels....)</li> </ul>	<b>Planifier les besoins en renforcement des capacités d'une manière concertée avec les partenaires en exploitant les synergies avec d'autres programmes.</b>
<b>Communication</b>	Aucun acquis jusqu'à présent	Retard dans le déploiement des sites web et la publication des produits des OREDD	<b>Accélérer le processus de validation des produits des OREDD et exploiter la force des sites web pour communiquer sur les réalisations.</b>

# Etapes de mise en œuvre

## Model conceptuel d'évolution des OREDD





# Etapes de mise en œuvre

- ❖ **Développement institutionnel et opérationnel** en mettant en place une plateforme d'échange et de partage d'informations environnementales au profit de l'ONEM et des OREDD / page d'accueil et espace public



The screenshot shows the homepage of the Observatoires de l'Environnement et du Développement Durable du Maroc. The browser address bar shows 'observatoires.environnement.gov.ma'. The page features a green header with the text 'BIENVENUE SUR LE PORTAIL D'ECHANGE ET DE PARTAGE DE L'INFORMATION ENVIRONNEMENTALE ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE' and language options 'العربية - Français'. Below the header is the Moroccan coat of arms and the text 'ROYAUME DU MAROC' and 'OBSERVATOIRES DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE DU MAROC'. A blue button labeled 'espace privé' is visible. A navigation menu includes 'Accueil', 'ONEDD', 'OREDD', 'BDD & SI', 'Docuthèque', 'Actualités', and 'Contacts'. The main content area displays four images: a desert landscape with mud-brick buildings, a coastal town, a large tree, and a beach. Below the images are two sections: 'A PROPOS DE ONEDD/OREDD' and 'Publications'.

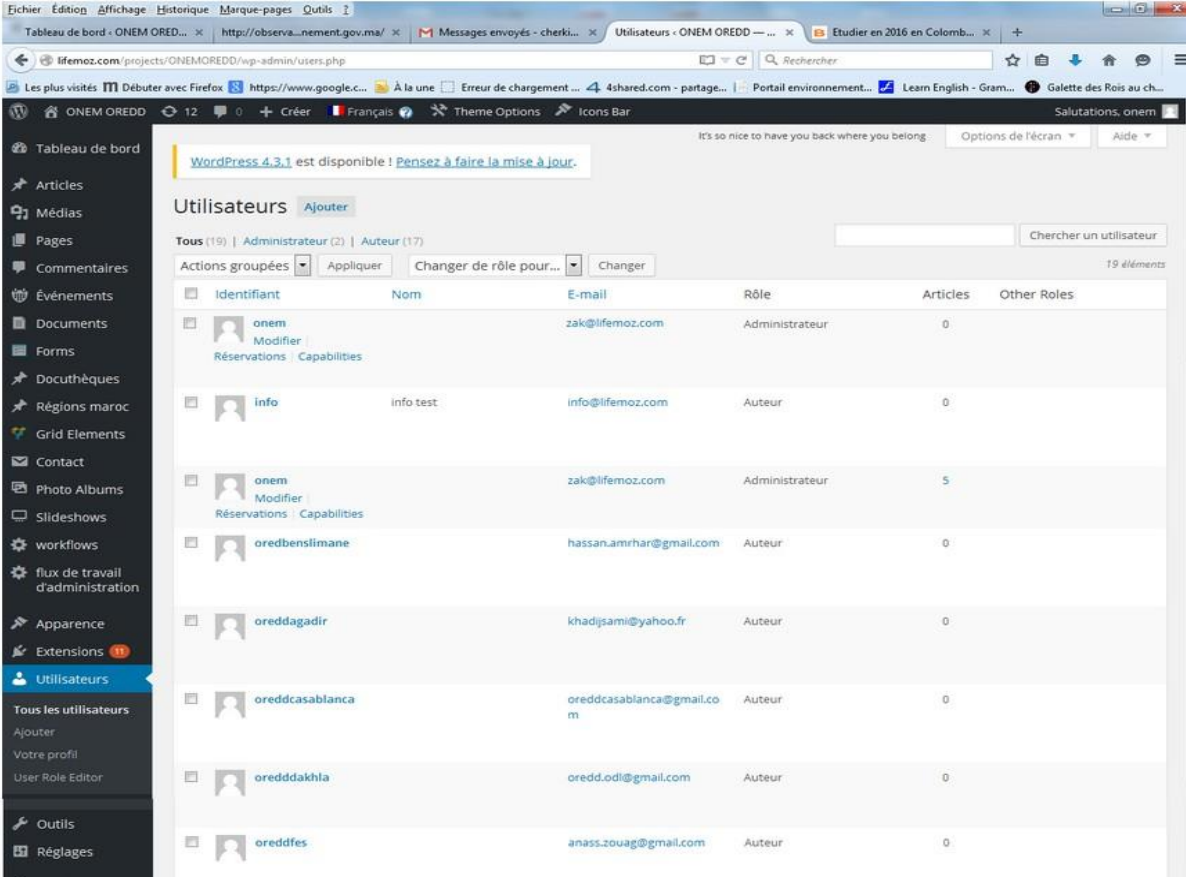
**A PROPOS DE ONEDD/OREDD**

L'activité Observatoires est pensée pour être mise au service de l'approche territoriale de la Stratégie de proximité pour la mise à niveau environnementale : cette approche territoriale s'appuie sur le « renforcement des structures régionales » et la « territorialisation des programmes ». De plus, cette activité est censée s'inscrire pleinement dans les activités nationales destinées au « renforcement de la gouvernance au niveau local pour

**Publications**

# Etapes de mise en œuvre

- ❖ **Développement institutionnel et opérationnel** en mettant en place une plateforme d'échange et de partage d'informations environnementales au profit de l'ONEM et des OREDD / espace privé (ONEM & OREDDs)

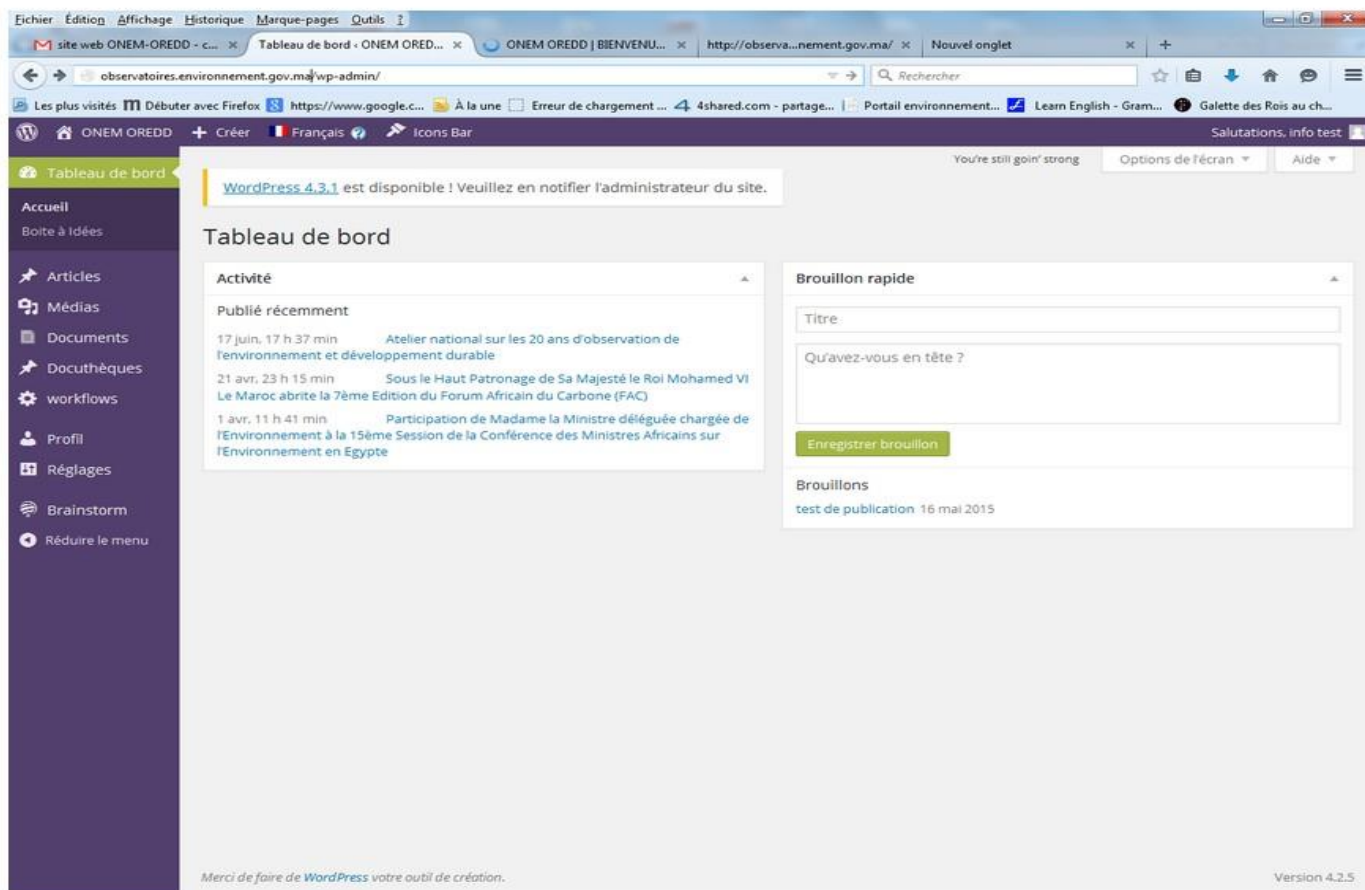


The screenshot displays the WordPress user management interface. At the top, there is a navigation bar with the site name 'ONEM OREDD' and a search bar. Below this, a sidebar on the left contains various administrative options like 'Tableau de bord', 'Articles', 'Médias', etc. The main content area shows the 'Utilisateurs' (Users) section with a table listing users. The table has columns for 'Identifiant', 'Nom', 'E-mail', 'Rôle', 'Articles', and 'Other Roles'. The users listed include 'onem' (Administrateur), 'info' (Auteur), 'onem' (Administrateur), 'oredbenslimane' (Auteur), 'oreddagadir' (Auteur), 'oreddcasablanca' (Auteur), 'oreddakhla' (Auteur), and 'oreddfes' (Auteur).

Identifiant	Nom	E-mail	Rôle	Articles	Other Roles
onem		zak@lifemoz.com	Administrateur	0	
info	info test	info@lifemoz.com	Auteur	0	
onem		zak@lifemoz.com	Administrateur	5	
oredbenslimane		hassan.amrhar@gmail.com	Auteur	0	
oreddagadir		khadjisami@yahoo.fr	Auteur	0	
oreddcasablanca		oreddcasablanca@gmail.com	Auteur	0	
oreddakhla		oreddodi@gmail.com	Auteur	0	
oreddfes		anass.zouag@gmail.com	Auteur	0	

# Etapes de mise en œuvre

- ❖ **Développement institutionnel et opérationnel** en mettant en place une plateforme d'échange et de partage d'informations environnementales au profit de l'ONEM et des OREDD / espace administrateur



The screenshot shows the WordPress admin interface. At the top, there's a navigation bar with 'Tableau de bord' selected. A notification banner at the top right says 'WordPress 4.3.1 est disponible ! Veuillez en notifier l'administrateur du site.' Below this, the 'Tableau de bord' (Dashboard) section is visible, featuring a 'Publié récemment' (Recently Published) widget with three entries:

Date	Time	Content
17 juin	17 h 37 min	Atelier national sur les 20 ans d'observation de l'environnement et développement durable
21 avr.	23 h 15 min	Sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohamed VI Le Maroc abrite la 7ème Edition du Forum Africain du Carbone (FAC)
1 avr.	11 h 41 min	Participation de Madame la Ministre déléguée chargée de l'Environnement à la 15ème Session de la Conférence des Ministres Africains sur l'Environnement en Egypte

To the right of the dashboard is the 'Brouillon rapide' (Quick Draft) section, which includes a 'Titre' (Title) field, a text area with the placeholder 'Qu'avez-vous en tête ?' (What's on your mind?), and an 'Enregistrer brouillon' (Save Draft) button. Below this, a 'Brouillons' (Drafts) section shows one draft: 'test de publication' with a publication date of '16 mai 2015'. At the bottom of the page, there is a footer with the text 'Merci de faire de WordPress votre outil de création.' and 'Version 4.2.5'.

# Etapes de mise en œuvre

- ❖ **Renforcement des capacités** / Atelier de renforcement des capacités et d'échange sur les systèmes nationaux et régionaux de suivi de l'état de l'environnement et du développement durable Maroc-Tunisie (16 au 18 avril 2015, Marrakech, Maroc)

- **Thématiques:**

- Les aspects institutionnels des systèmes d'observation de l'environnement et du DD
- Le reporting de l'environnement et du DD
- Les systèmes d'information sur l'environnement et le DD
- La visite d'un observatoire régional de l'environnement et du développement durable (OREDD de Marrakech)
- L'identification des domaines et des opportunités de coopération entre la Maroc et la Tunisie dans le domaine de l'observation et le suivi de l'environnement et du DD

➡ **Une vingtaine de présentations**

- **Personnes présentes à l'atelier**

- Délégation marocaine: **14 personnes**
- Délégation tunisienne: **10 personnes**
- Consultants: **2 personnes**



# Etapes de mise en œuvre

❖ **Renforcement des capacités** / Mission / Atelier de renforcement des capacités et d'échange sur les systèmes nationaux et régionaux de suivi de l'état de l'environnement et du développement durable Maroc-Tunisie (suite)

➤ **Principales leçons:**

- Les systèmes d'observation sont appelés à promouvoir la protection de l'environnement et à orienter les politiques de développement.
- L'importance de l'adhésion des partenaires au processus de collecte/échange de données (accès et partage de données dans les formats requis)
- La nécessité de mettre en place des dispositifs d'évaluation de l'utilisation des produits de l'observatoire (rapports, BD, SIE, ...)
- Les produits d'un observatoire doivent tenir compte des besoins et intérêts des partenaires afin d'assurer leur engagement
- Un observatoire doit avoir des référentiels de gestion de données (numériques, cartographiques,...) validés au niveau national afin d'éviter les pertes d'efforts et de moyens pour la capitalisation et l'exploitation de données produites par ses partenaires

# Etapes de mise en œuvre

- ❖ **Renforcement des capacités** / Mission d'étude à l'Observatoire Régional de l'Environnement de Poitou-Charentes, France (9 & 10 Juin 2015)

- **Thématiques:**

- Les procédures de transmission des données depuis les producteurs vers l'observatoire
- Le reporting environnemental et ses procédures
- Le positionnement de l'observatoire dans la sphère des acteurs et des partenaires
- Conception et gestion du système d'information de l'observatoire dans ses deux composantes numériques et géographique
- Définition des indicateurs de suivi
- Orientation et aide à la prise de décisions

- ➔ **Une quinzaine de présentations**

- **Personnes présentes à l'atelier**

- Délégation marocaine: **6 personnes**
- Délégation tunisienne: **5 personnes**
- Consultants: **1 personne**



# Etapes de mise en œuvre

## ❖ **Renforcement des capacités** / Mission d'étude à l'Observatoire Régional de l'Environnement de Poitou-Charentes

### ➤ **Principales leçons:**

- Les missions d'un observatoire régional de l'environnement doivent être parfaitement définie et délimitée
- Le développement de ces missions doit s'effectuer graduellement en fonction des moyens de l'observatoire et de la volonté politique de la région
- Les missions d'un observatoire de l'environnement doivent ainsi s'intégrer dans la politique régionale de développement de la région en question
- Un effort de communication important doit être mené par l'observatoire au niveau de la région afin de participer activement et efficacement à l'information, à la prise de conscience
- Une volonté politique bien affirmée dans la région en matière de protection de l'environnement conditionne le développement d'un observatoire régional de l'environnement
- Un observatoire de l'environnement doit être parfaitement ancré dans le paysage des acteurs au niveau d'une région donnée

# Principales parties prenantes et bénéficiaires

- ❖ Ministère délégué chargé de l'Environnement (ONEM & OREDDs)
- ❖ Acteurs nationaux (départements ministériels (DM), chercheurs scientifiques, secteur privé (SP), ONG, ...)
- ❖ Acteurs régionaux (autorités locales, collectivités territoriales, représentations régionales des DM, chercheurs, SP, ONG)



# Les principaux défis

- ❖ Parfaite adhésion des partenaires en matière de l'OE (accès et partage de données) permettant la collecte de données dans des délais raisonnables / *institutionnalisation des OREDDs et adoption d'un règlement intérieur concerté (processus en cours)*
- ❖ Standardisation des modalités et des formats des données à collecter/échanger / *Conventions spécifiques détaillant les modalités de partage des données entre OREDDs et leurs partenaires / adoption de la loi relative à l'accès à l'information (en cours de discussion)*
- ❖ Insuffisance des moyens financiers par rapport aux objectifs fixés et attentes des partenaires des OREDDs / *Allouer un budget propre à chaque OREDD à travers l'institutionnalisation des Directions Régionales de l'Environnement (processus en cours) / Possibilité de drainer un financement additionnel dans le cadre de la coopération internationale et du partenariat Public-Privé*
- ❖ La taille de l'équipe OREDD est réduite comparativement aux missions dévolus et à l'effort requis pour mettre à jour les bases de données et la préparation des produits d'une manière périodique et régulière / *discussion en cours avec les partenaires nationaux pour avoir un rythme de recrutement du personnel qui répond aux attentes*
- ❖ Renforcement des capacités du personnel des OREDDs nouvellement recruté et aussi de leurs partenaires / *élaborer et mettre en œuvre un plan de formation en fonction des besoins formulés et en synergie avec les programmes similaires.*
- ❖ Mise à jour des BD et des SIE mis en place de manière régulière / *des moyens humains et financiers sont à mobiliser pour atteindre cet objectif*

# Résultats - outputs

- ❖ Rapports des sous-activités (diagnostic et analyse du fonctionnement des OREDDs; développement institutionnel et opérationnel (plateforme d'échange et de partage d'informations); atelier de RC et mission d'étude)
- ❖ Atelier de renforcement des capacités et d'échange sur les systèmes nationaux et régionaux de suivi de l'état de l'environnement et du développement durable Maroc-Tunisie (16 au 18 avril 2015, Marrakech, Maroc);
- ❖ Mission d'étude à l'Observatoire Régional de l'Environnement de Poitou-Charentes, France (9 & 10 Juin 2015).
- ❖ Réunions d'étapes (ONEM / OREDDs / Partenaires régionaux ...)
- ❖ Site web de la plateforme d'échange et de partage d'informations environnementales au profit de ONEM/OREDD

# Résultats – impact

- ❖ Mise en exergue des points forts / faibles de la gouvernance et du fonctionnement des OREDD (institutionnalisation, produits, ...) / *institutionnalisation et règlement intérieur*
- ❖ Diagnostic de la situation concernant les flux des informations OREDDs – Partenaires / importance de la standardisation des modalités et des formats des données à collecter/échanger
- ❖ Insuffisance des moyens humains et financiers par rapport aux objectifs fixés et attentes des partenaires des OREDDs / *Allouer un budget conséquent et effectuer le recrutement requis*
- ❖ Renforcement des capacités du personnel de l'ONEM et de quelques OREDDs (atelier/ voyage d'études)
- ❖ Mise en place d'un site web / plateforme d'échange d'informations environnementales ONEM/OREDDs/ échanger les données et les informations entre ONEM et OREDDs & mise à disposition des partenaires desdites données

# Prochaines étapes

- ❖ Alimentation de la plateforme d'échange d'informations environnementales ONEM/OREDDsD et sa mise en ligne
- ❖ standardisation des modalités et des formats des données à collecter/échanger
- ❖ Renforcement des capacités du personnel des autres OREDDs (personnel nouvellement recruté)
- ❖ Renforcement des capacités des partenaires des OREDDs
- ❖ Mobilisation des moyens financiers nécessaires permettant aux OREDDs d'accomplir leurs missions



**MERCI**

[www.environnement.gov.ma](http://www.environnement.gov.ma)

[h.rhiouani@gmail.com](mailto:h.rhiouani@gmail.com)